

# Costruire Futuro: Strategie, Competenze, Territori

Evento annuale PR FESR Lombardia 2021-2027

Milano  
3 dicembre 2025



Introduzione ai lavori

01

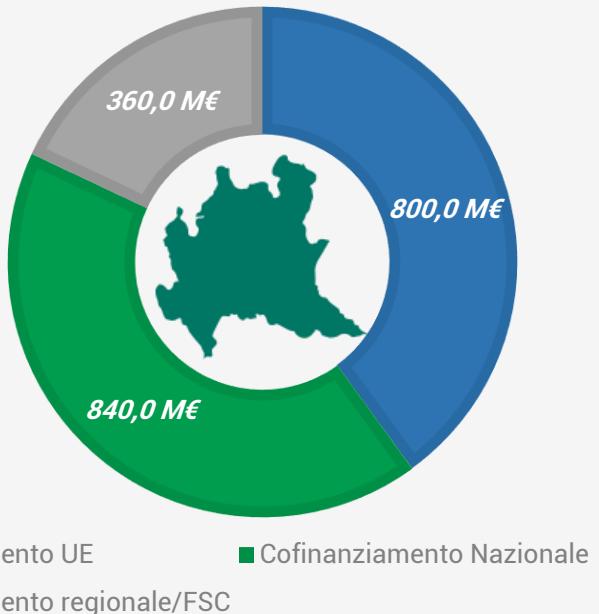
# INQUADRAMENTO GENERALE SUL PR FESR 21-27: OBIETTIVI, STATO DI ATTUAZIONE, SCENARI A BREVE E MEDIO TERMINE

**DARIO SCIUNNACH**  
*Autorità di Gestione FESR e POC, Regione Lombardia*

Milano, 3 dicembre 2025

# La struttura del PR FESR 2021-2027

Dotazione complessiva: 2.000 M€



Dettaglio Assi

	<b>Asse 1</b>	<b>1.005,4 M€</b>
	<b>Asse 2</b>	<b>546,0 M€</b>
	<b>Asse 3</b>	<b>68,4 M€</b>
	<b>Asse 4</b>	<b>203,8 M€</b>
	<b>Asse 5</b>	<b>56,4 M€</b>
	<b>Asse 6</b>	<b>90,0 M€</b>
	<b>Asse 7</b>	<b>30,0 M€</b>

ASSI PRE-ADESIONE STEP

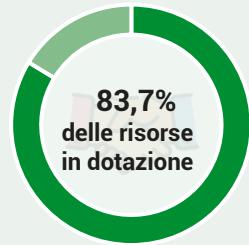
ASSI STEP

# Stato di avanzamento del PR al 31 ottobre 2025 [1/2]

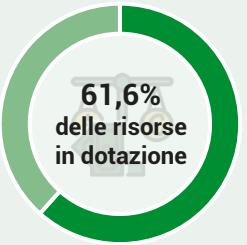
Di seguito si riportano i dati relativi all'avanzamento del Programma al 31 ottobre 2025.

Risorse in dotazione: **2,0 Mld €**

Risorse  
programmate  
**1,7 Mld€**



Risorse  
impegnate  
**1,2 Mld€**



Risorse  
liquidate  
**441,8 Mln€**



Iniziative attivate: 59



Operazioni finanziate: 5.065

\*Le risorse concesse e liquidate fanno riferimento nel caso delle misure a fondo perduto, alle concessioni e liquidazioni ai destinatari finali, nel caso invece degli Strumenti Finanziari, agli impegni a valere sui Fondi e ai trasferimenti e costi di gestione relativi ai Fondi al 31/10/2025.

I PR FESR per le regioni più sviluppate a livello nazionale (dati IGRUE al 31/08/2025), presentano, in media, un valore di risorse impegnate pari al **42,7%** e di risorse liquidate pari al **14,6%**. Relativamente ai PN FESR per le regioni più sviluppate, le percentuali medie sono invece del **24,0%** per le risorse impegnate e **5,1%** per le risorse liquidate.

# Stato di avanzamento del PR al 31 ottobre 2025 [2/2]

ASSE	Totale risorse (€)	Risorse programmate		Risorse impegnate <sup>1</sup>		Risorse liquidate <sup>1</sup>		Iniziative attivate <sup>2</sup>	Totale operazioni finanziate
		(€)	(%)	(€)	(%)	(€)	(%)		
ASSE 1	1.005.400.000	822.130.905,84	81,8	656.583.093,75	65,3	282.296.267,98	28,1	39	4.665
ASSE 2	545.964.739	410.510.790,40	75,2	279.488.983,19	51,2	65.538.950,86	12	14	333
ASSE 3	68.400.000	60.390.000,00	88,3	60.389.747,49	88,3	1.398.621,26	2	1	8
ASSE 4	203.835.261	203.835.261,00	100	146.835.261,00	72	15.088.378,00	7,4	1	12
ASSE 5	56.393.065	56.393.065,00	100	19.148.112,74	34	8.877.827,75	15,7	1	47
ASSE 6	90.006.935	90.006.935,00	100	50.000.000,00	55,6	48.974.049,58	54,4	2	-
ASSE 7	30.000.000	30.000.000,00	100	20.000.000,00	66,7	19.589.619,84	65,3	1	-
<b>Totale</b>	<b>2.000.000.000</b>	<b>1.673.266.957</b>	<b>83,7</b>	<b>1.232.445.198,17</b>	<b>61,6</b>	<b>441.763.715,27</b>	<b>22,1</b>	<b>59</b>	<b>5.065</b>

1. Le risorse concesse e liquidate fanno riferimento, nel caso delle misure a fondo perduto, alle concessioni e liquidazioni ai destinatari finali, nel caso invece degli Strumenti Finanziari, agli impegni a valere sui Fondi e ai trasferimenti e costi di gestione relativi ai Fondi al 31/10/2025;

2. Delle 39 iniziative attivate sull'Asse I, una presenta una quota di agevolazione a valere anche sull'Asse II mentre una fa riferimento a una Strategia Regionale attivata in quota parte anche sull'Asse II. Delle 2 iniziative attivate sull'Asse VI, una presenta una quota di agevolazione a valere anche sull'Asse VII.



Risorse attivate mediante l'adozione di almeno un  
Opzione di Semplificazione dei costi



Cofinanziato  
dall'Unione europea



Regione  
Lombardia



Risorse attivate attraverso l'utilizzo di  
Strumenti Finanziari

0,5 miliardi di euro

# La proposta di riprogrammazione: i nuovi Assi e l'incremento degli Assi STEP

Mediante il **Regolamento (UE) 1914/2025** del 18/09/2025 la Commissione europea ha introdotto misure specifiche per affrontare le **sfide strategiche** individuate a livello di Unione attraverso i Programmi della Coesione. Regione Lombardia ha individuato due sfide rilevanti per il contesto territoriale, introdotte e rafforzate nel PR FESR 2021-2027.



## Asse 8 – OS 2.5 – RESILIENZA IDRICA

Dotazione: 46,2 M€

Il nuovo **Asse 8** mira a promuovere un **accesso sicuro all'acqua, alla gestione sostenibile delle risorse idriche ed alla resilienza idrica**.

Nello specifico è previsto il finanziamento di interventi mirati a:

- **realizzazione di opere di difesa del suolo e sistemazione dissesti idrogeologici;**
- **Realizzazione di opere di regimazione idraulica del reticolo minore;**
- interventi lungo la rete acquedottistica per la **riduzione delle perdite d'acqua** finalizzati a incrementare la **resilienza del Servizio Idrico Integrato** del territorio.



## Asse 6 – 7 – 9 – OS 1.6 e 2.9 – STEP

Dotazione incrementale: 32,9

Il nuovo Asse 9, con dotazione di **20 M€**, mira a promuovere progetti di **sviluppo sperimentale** nei settori delle **tecnologie digitali, deep tech e biotecnologiche**, con l'obiettivo di accompagnare le imprese **dalla fase di prototipazione fino alla produzione su scala commerciale**.

Dato il riscontro positivo sul territorio lombardo all'iniziativa di **Venture Capital** attivata nell'ambito degli Assi 6 e 7 STEP, l'AdG ha inoltre ritenuto opportuno proporre un incremento della dotazione delle relative Azioni, per un totale di **12,9 M€**, al fine di permettere un finanziamento quanto più completo dei Fondi di Venture Capital risultati idonei in fase di selezione.

# DL Coesione e interventi prioritari

Partendo dai settori strategici indicati nel D.L 60/20254 (c.d. DL Coesione) sono stati individuati i seguenti interventi prioritari, trasmessi sulla piattaforma resa disponibile da Invitalia in data 17 ottobre 2025. Il valore complessivo degli interventi trasmessi è pari a 43,4 M€.



## Trasporti e mobilità sostenibile

### 2 progetti del bando Multimodale urbano (Asse 3 - Azione 2.8.1)

- Comune di Verdellino
- Comune di Treviglio



## Sostegno allo sviluppo e all'attrattività delle imprese

### Bando «Lombardia Venture STEP» (Asse 7 - Azione 2.9.2)



## Energia

### Bando «ECOSAP» (Asse 2 - Azione 2.1.2)

L'AdG aveva precedentemente comunicato al DPCoeS l'individuazione di tre interventi prioritari ricadenti nell'ambito dell'Investimento 3.1 "Produzione di idrogeno in aree industriali dismesse" del PNRR (Missione 2, Componente 2), a titolarità del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica ma a seguito di criticità attuative che rendono i tempi incompatibili con il PR è stato proposto al DPCoeS di individuare interventi prioritari differenti in luogo dei tre precedentemente comunicati.

Le progettualità individuate quali interventi prioritari afferiscono ad all'OP 2, evidenziando la rilevanza delle tematiche green nell'ambito del PR.

*Gli interventi saranno approvati dal DPCoeS previa verifica di coerenza, ai sensi dell'art. 4 del DL Coesione.*

# La Valutazione del PR FESR 2021-2027

La fase di valutazione rappresenta un passaggio cruciale per valutare la coerenza e l'attualità della strategia delineata nel PR, alla luce delle sfide socioeconomiche e ambientali emergenti.

## Metodologia adottata per la valutazione

La metodologia adottata per il PR FESR 2021-2027 prevede le seguenti **fasi**:

- ☒ **Verificare la rilevanza delle priorità individuate** in fase di programmazione;
- ⌚ **Contestualizzare i risultati**, rapportandoli ad una «fotografia» aggiornata dell'ambito territoriale;
- ▶ **Valutare l'evoluzione delle principali variabili** che hanno orientato le scelte strategiche;
- 📋 **Definire le variabili** tramite analisi desk dei documenti programmatici.



**Una valutazione produce valore solo se i suoi risultati vengono condivisi e resi comprensibili**

È essenziale disseminare i **risultati** delle valutazioni utilizzando strumenti diversi, capaci di:

- **raggiungere pubblici eterogenei**: addetti ai lavori, partenariati, stakeholder, beneficiari, giovani, potenziatori dell'informazione, grande pubblico;
- **tradurre la complessità in messaggi chiari** (es. Dashboard, mappe interattive);
- **aumentare la visibilità e l'impatto della valutazione** (es. materiali per i media).

# Comunicazione del PR FESR 2021-2027

Semplificare la complessità, raccontare la strategia, coinvolgere negli obiettivi



## MOSTRA AREE INTERNE

Il PR sostiene iniziative di comunicazione delle DG attuatori

- narrare gli impatti
- coinvolgere le comunità
- posizionare il PR



## PIEGHEVOLE PR FESR 21-27

Sintesi divulgativa delle caratteristiche del fondo:

- dotazione finanziaria
- politiche di investimento
- obiettivi e impatti possibili



## DATA STORYTELLING



Raccordo tra valutazione e comunicazione:

- raggiungere pubblici eterogenei
- tradurre la complessità
- aumentare la visibilità



02

## LE STRATEGIE DI SVILUPPO URBANO SOSTENIBILE 2021-2027: STATO DI ATTUAZIONE

**PIER ATTILIO SUPERTI**

*Vicesegretario generale di Regione Lombardia  
Direttore centrale Programmazione e Relazioni esterne*

*Milano, 3 dicembre 2025*

# Le politiche di sviluppo territoriale

La Smartland

*Un territorio regionale connesso, capace di accrescere l'attrattività e la competitività dei territori nonché la coesione sociale attraverso il rafforzamento dei servizi e delle infrastrutture materiali e immateriali*

Il FESR 2021-2027 e PR FSE+ finanziano **strategie integrate di sviluppo territoriale**:

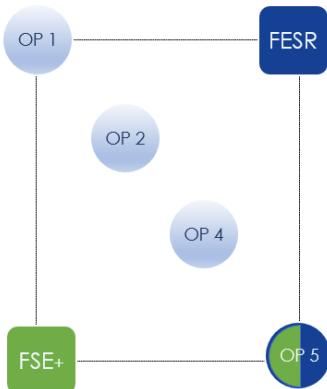
## STRATEGIE DI SVILUPPO URBANO SOSTENIBILE (SUS)

Rigenerazione sostenibile di contesti urbani caratterizzati da condizioni di fragilità, facendo leva sulla dimensione dell'abitare, della scuola e della qualità dei servizi sociosanitari, puntando all'inclusione sociale delle popolazioni più fragili (per età, genere e vulnerabilità materiale e immateriale), riducendo le disuguaglianze e ponendo al centro le comunità locali.

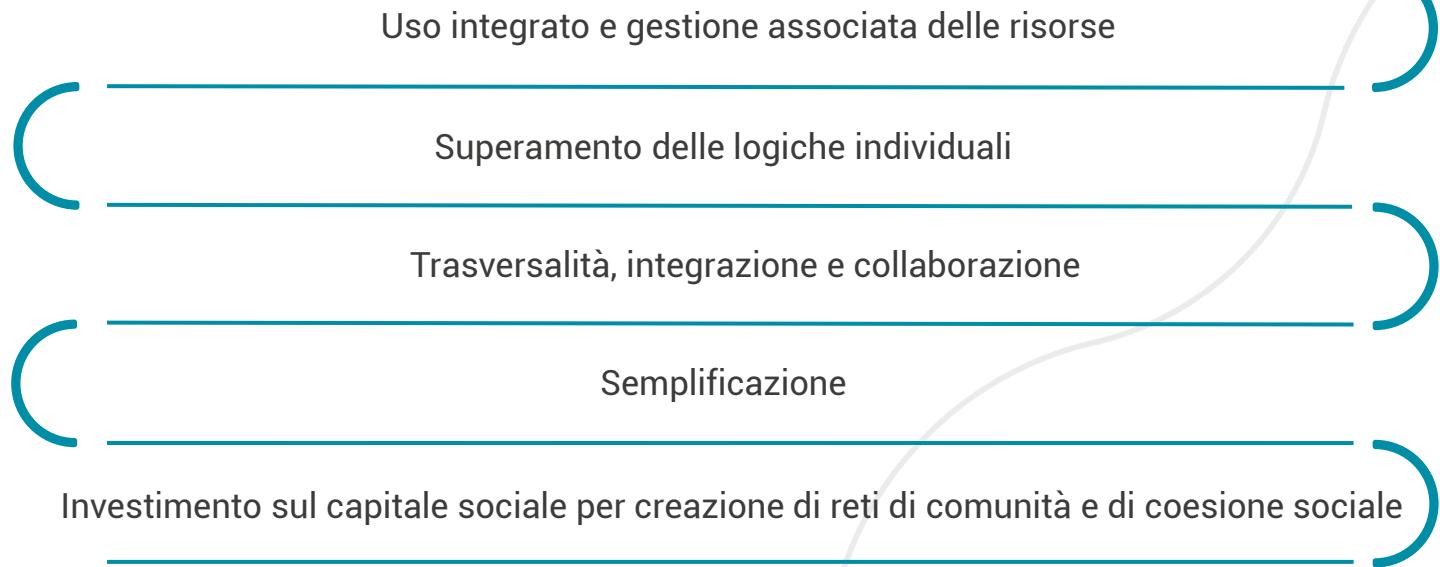
## STRATEGIA REGIONALE AREE INTERNE

Rivolta alle **arie interne**, rurali e montane, costituite da comuni **lontani dai servizi e segnati da spopolamento, stasi demografica e fragilità economica**, nei quali creare le condizioni per uno sviluppo duraturo, attraverso il rafforzamento dei servizi essenziali di cittadinanza (sociosanitari, scolastici, trasporto pubblico e connettività digitale) e la promozione di iniziative a sostegno dell'economia e della **comunità locale**.

Complessivamente  
oltre **420 milioni di euro**  
tra risorse del PR FESR, FSE+  
2021-2027, FSC e risorse  
autonome

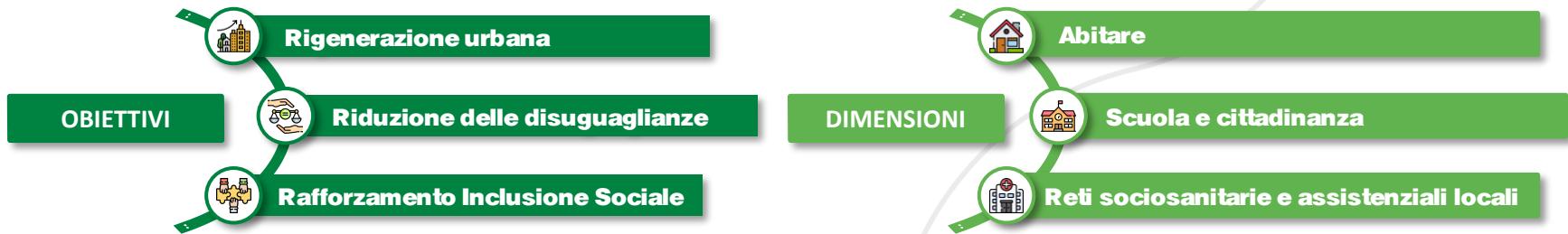


# Principi e parole chiave



# Le 168 azioni delle SUS

Le Strategie di sviluppo urbano sostenibile attuano **processi di rigenerazione urbana**, intesa quale insieme coordinato di azioni urbanistico-edilizie (materiali) e di iniziative sociali (immateriali), in un **ambito urbano identificato** (quartiere o più ambiti urbani caratterizzati da problematiche comuni).



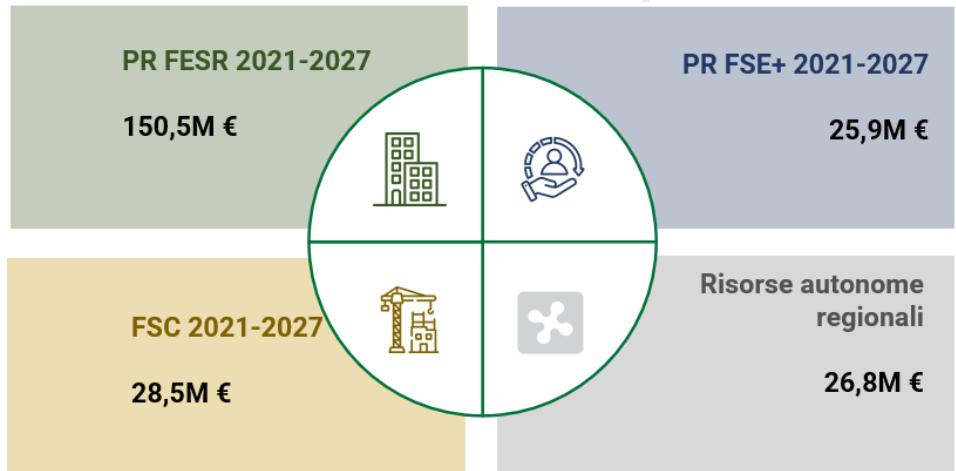
# Le risorse finanziarie delle SUS

14 Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile

Attuate tramite 168 azioni



Alle Strategie sono destinati oltre  
231,7 milioni € di contributo pubblico e  
61,7 milioni € di cofinanziamento comunale



# Le risorse finanziarie delle SUS

Comune	PR FESR – Asse IV*	PR FSE+	AT FESR/Asse V	Risorse addizionali FSC	Fondi propri del Comune	Totale
<b>Bergamo</b>	11.330.000 €	3.670.000 €	300.000 €	585.000 €	15.760.000 €	31.645.000,00 €
<b>Brescia</b>	12.000.000 €	3.000.000 €	300.000 €	2.100.000 €	19.705.405 €	37.105.405,00 €
<b>Busto Arsizio</b>	14.144.780 €	855.220 €	299.997 €	2.400.000 €	5.150.000 €	22.849.997,00 €
<b>Cinisello Balsamo</b>	14.450.000 €	550.000 €	300.000 €	2.400.000 €	3.027.911 €	20.727.911,07 €
<b>Cremona</b>	14.000.000 €	1.000.000 €	160.000 €	2.400.000 €	2.561.347 €	20.121.347,00 €
<b>Gallarate</b>	13.476.000 €	1.024.000 €	195.200 €	2.400.000 €	1.431.000 €	18.526.200,00 €
<b>Legnano</b>	13.878.000 €	1.122.000 €	300.000 €	2.400.000 €	268.513 €	17.968.513,00 €
<b>Mantova</b>	8.771.482 €	6.227.519 €	299.980 €	1.500.000 €	16.300 €	16.815.280,00 €
<b>Milano</b>	6.300.000 €	650.000 €	139.000 €	1.200.000 €	2.230.000 €	10.519.000,00 €
<b>Monza</b>	12.480.000 €	2.020.000 €	290.000 €	2.100.000 €	0 €	16.890.000,00 €
<b>Pavia</b>	13.025.000 €	1.975.000 €	300.000 €	2.400.000 €	1.600.000 €	19.300.000,00 €
<b>Rho</b>	12.900.000 €	780.000 €	270.000 €	2.100.000 €	8.283.700 €	24.333.700,00 €
<b>Sondrio</b>	14.080.000 €	920.000 €	300.000 €	2.400.000 €	1.550.000 €	19.250.000,00 €
<b>Vigevano</b>	12.820.000 €	2.080.000 €	298.000 €	2.100.000 €	104.000 €	17.402.000,00 €
<b>Totale</b>	<b>173.655.262 €</b>	<b>25.873.739 €</b>	<b>3.752.177 €</b>	<b>28.485.000 €</b>	<b>61.688.176 €</b>	<b>293.454.353 €</b>

\*Per i Comuni di Cremona e Vigevano si tratta di risorse autonome regionali

# Il percorso delle SUS



**Dicembre 2027**

Conclusione dell'attuazione  
delle Strategie



**2021 - 2022**

Manifestazione di interesse e selezione dei **14 Comuni**.  
Avvio del percorso di coprogettazione al termine del quale sono state approvate le **Strategie definitive** e stipulate le **Convenzioni con i Comuni**.



**2023**

Erogazione ai Comuni dell'anticipo del 10% del valore della Strategia.  
A dicembre 2023 è stato sottoscritto l'**Accordo FSC** che ha previsto ulteriori risorse per le SUS



**2024**

Istruttorie dei progetti e sottoscrizione degli atti aggiuntivi alle Convenzioni con le risorse FSC.



**Dicembre 2024**

Avvio del monitoraggio con erogazioni delle risorse in relazione agli avanzamenti sull'attuazione delle Strategie.

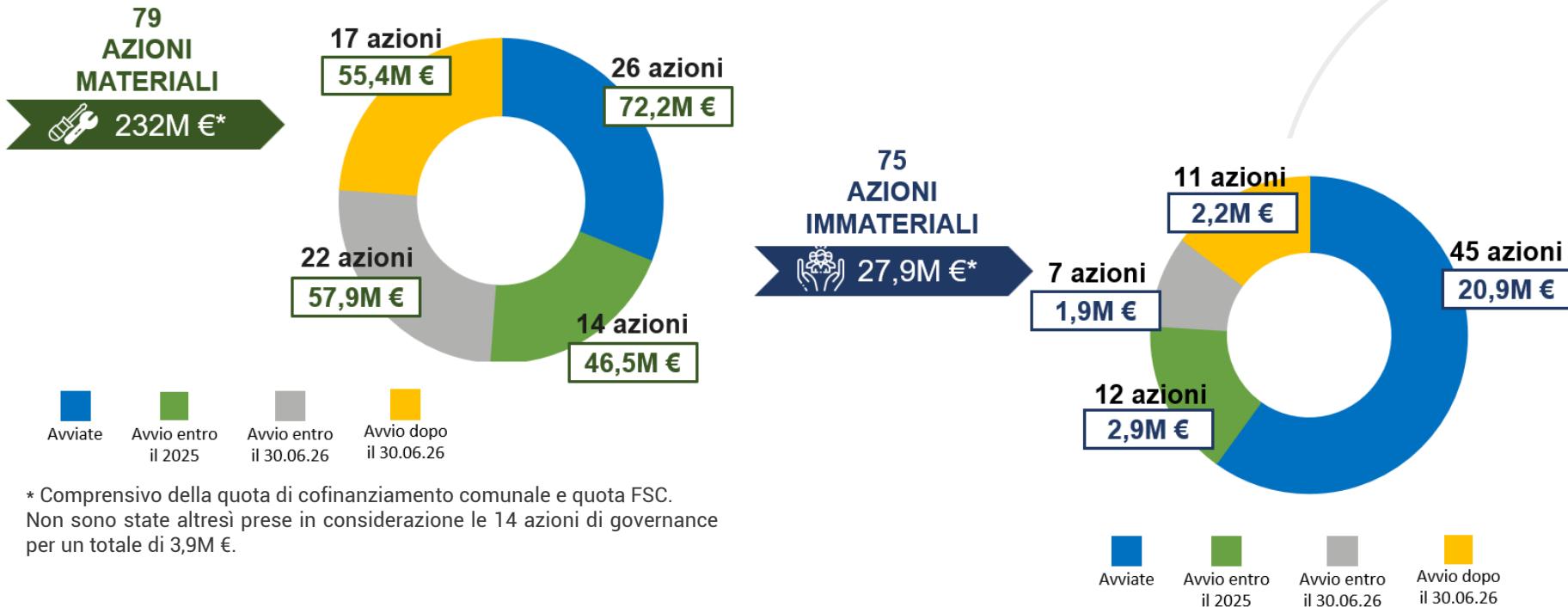
# Le Strategie di Sviluppo Urbano sostenibile

Comune	Titolo SUS	Obiettivi	Parole chiave
Bergamo	SPAZI_ARE	<i>Insieme integrato di interventi sui quartieri Monterosso, Valtesse e Conca Fiorita, basato su 4 driver strategici: rifunzionalizzazione edifici scolastici; riqualificazione contesti abitativi; connessioni fisiche; inclusione sociale</i>	Scuola; politiche abitative; mobilità sostenibile; inclusione
Brescia	LA SCUOLA AL CENTRO DEL FUTURO	<i>Rafforzamento della coesione sociale nell'area Sud-Ovest di Brescia, con un focus sulle scuole pubbliche del territorio, attraverso la riqualificare dell'offerta scolastica e la creazione di un nuovo polo/Community hub nel quartiere Don Bosco</i>	Scuole sicure e sostenibili, mobilità dolce; verde e orti urbani; inclusione e integrazione sociale
Busto Arsizio	BOOST REGENERATION	<i>Rigenerazione urbana sostenibile e creazione di hub di comunità nell'ambito di piazza dei Bersaglieri, in prossimità della zona Ferrovie Nord e della Stazione FN</i>	Boost Community Hub; rigenerazione urbana; mobilità e intermodalità; verde
Cinisello Balsamo	ENTANGLED	<i>Trasformare il quartiere Crocetta in un hub di servizi innovativi legati all'abitare, alla scuola e alla qualità degli spazi pubblici, al fine di favorire la mobilità sociale e culturale, coesione e inclusione.</i>	Scuola; riqualificazione spazi urbani e nuovi spazi verdi, benessere abitativo, mobilità dolce
Cremona	GIOVANI IN CENTRO	<i>Valorizzare il centro storico coinvolgendo i giovani, rivitalizzare gli spazi sottoutilizzati, prevenire marginalità e degrado, favorendo la coesione sociale.</i>	Autonomia giovanile e micro-imprenditorialità; autonomia abitativa; rigenerazione urbana; percorsi socio-educativi; inclusione attiva
Gallarate	GROW29	<i>Rigenerazione del patrimonio scolastico, residenziale pubblico e dei servizi socio-sanitari, includendo infrastrutture ciclopipedonali. Interventi sui rioni Cajello e Cascinetta per ridurre povertà materiale e immateriale</i>	Scuola, abitare, servizi socio-sanitari; mobilità dolce; inclusione sociale
Legnano	LA SCUOLA SI FA CITTÀ	<i>Intervenire sui Quartieri Gorizia, Canazza e Parco ex Ila, valorizzando le reti sociali ed educative esistenti, in un'ottica di promozione della scuola aperta e diffusa con un approccio universalista e multisensoriale.</i>	Dimensione sensoriale, scuola, reti sociali, co-progettazione, biodiversità

# Le Strategie di Sviluppo Urbano sostenibile

Comune	Titolo SUS	Obiettivi	Parole chiave
Mantova	<b>GENERARE IL FUTURO</b>	<i>Rigenerazione urbana integrata, partendo dalle scuole per favorire la rivitalizzazione dei quartieri della città, rendendo i plessi coinvolti degli HUB di comunità.</i>	Scuola, community hub, conciliazione vita-lavoro, welfare di comunità
Milano	<b>MI@OVER.NET</b>	<i>Rafforzamento dei servizi locali di prossimità nei quartieri Chiesa Rossa e Forlanini-Salomone, valorizzando la rete esistente dei Centri Socio Ricreativi Culturali (CSRC) e dei Centri di Aggregazione Multifunzionale (CAM) e riqualificando gli spazi aperti secondo il modello della 'città dei 15 minuti'.</i>	Sistemi socio-assistenziali e socio-sanitari; piattaforma digitale; mobilità e accessibilità
Monza	<b>UNA COMUNITÀ EDUCANTE AL FUTURO</b>	<i>Creare un sistema formativo innovativo che individua la scuola come hub polifunzionale nel quartiere di San Rocco, unitamente ad interventi sulla mobilità lenta e sugli spazi verdi</i>	Hub di quartiere; scuola; mobilità sostenibile; forestazione urbana
Pavia	<b>PAVIA CITTÀ D'ACQUA</b>	<i>Rigenerazione del waterfront del fiume Ticino e riqualificazione di spazi abbandonati o sottoutilizzati, finalizzata a conciliare società e biodiversità con ambienti sostenibili e partecipativi.</i>	Educazione ambientale; inserimento lavorativo; abitare; laboratori di comunità; animazione territoriale
Rho	<b>PONTI, CERNIERE</b>	<i>Interventi integrati su Lucnate e i quartieri San Michele e San Martino per rigenerare il tessuto urbano e sociale, rafforzando il senso di appartenenza alla comunità.</i>	Connessioni fisiche e sociali; social housing; mobilità, scuola inclusiva
Sondrio	<b>MONTE SALUTE</b>	<i>Rigenerazione dell'ex Ospedale Psichiatrico per creare servizi sociosanitari, strutture ricettive e abitative (co-housing), e supportare percorsi di inclusione per soggetti fragili e a sostegno dell'imprenditoria giovanile.</i>	Infrastrutture e servizi integrati; percorsi formativi; abitare; imprenditoria giovanile; salute
Vigevano	<b>VIGEVANO.INC</b>	<i>Creazione di un City Service Hub per integrare rigenerazione urbana, inclusione sociale e contrasto alle diseguaglianze, con focus sui giovani 15-29 anni, rendendo più inclusivi i servizi formativi del Centro e riattivando gli spazi del quartiere Ticino.</i>	Mobilità sostenibile; formazione; inclusione sociale; verde urbano; alloggi sociali

# L'avanzamento procedurale delle SUS



\*Comprensivo della quota di cofinanziamento comunale (2M €)

# Le politiche per l'abitare nelle Strategie di Sviluppo Urbano sostenibile

## ABITARE

Il rafforzamento dei servizi abitativi (riqualificazione degli edifici) connesso alla qualificazione del contesto urbano (riqualificazione degli spazi pubblici e costruzione di reti verdi locali) e al rafforzamento della coesione sociale e della comunità locale. A titolo esemplificativo:

- la riqualificazione energetica ed ambientale di edifici pubblici e l'incentivazione alla rigenerazione degli spazi pubblici
- la riqualificazione di spazi aperti alla scala di quartiere (piazze, strade, parchi, ecc.), ma anche la realizzazione di nature based solutions



## ALLOGGI

 7 Strategie volte alla riqualificazione di 248 alloggi, di cui 74 di nuova creazione, anche in termini di accessibilità delle parti comuni, in sinergia con FSE+



32,1M € di cui contributo totale pari 27,6M €, di cui:

26,7M € FESR/FSC

856K € FSE+

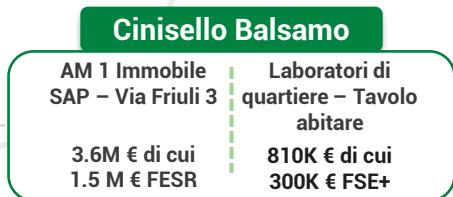
## SPAZI VERDE

 14 Strategie a sostegno della riqualificazione di spazi aperti (piazze, strade, parchi, ecc.) e del potenziamento delle dotazioni naturali degli spazi pubblici

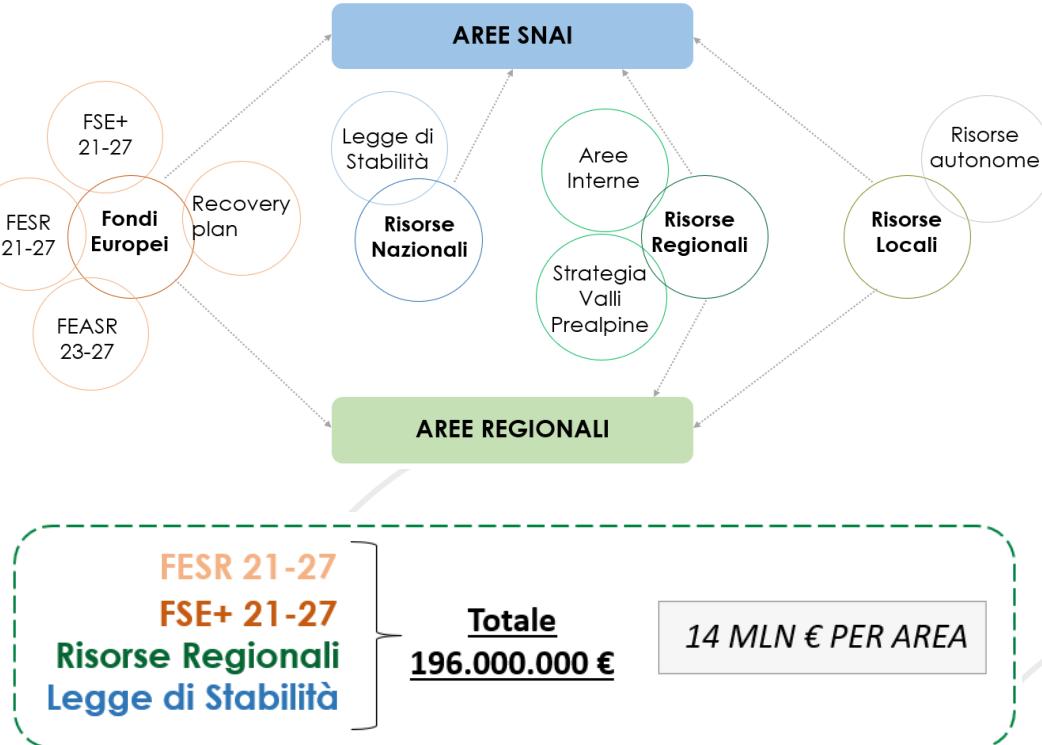
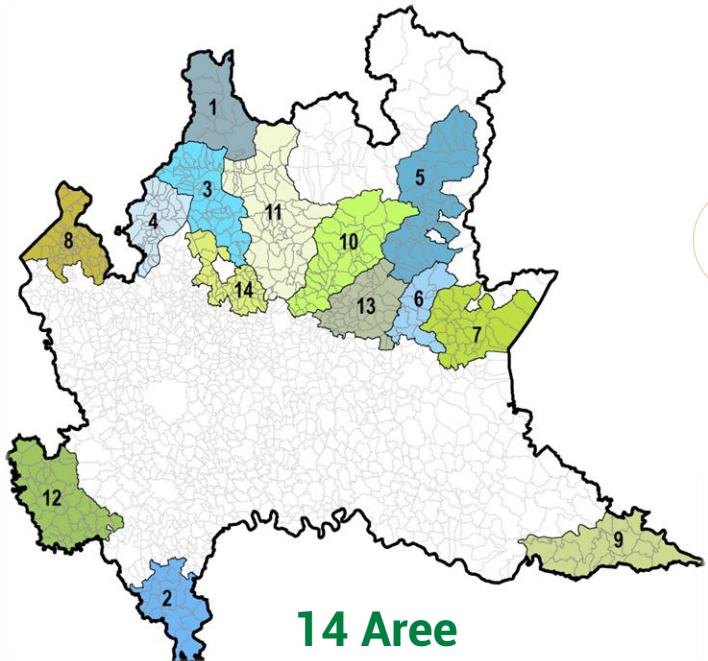


56,9M € di cui contributo totale pari 48M € FESR/FSC

# L'housing nelle Strategie di Sviluppo Urbano sostenibile



# La Strategia regionale Aree Interne





03

## LE STRATEGIE DI SVILUPPO URBANO SOSTENIBILE 2021-2027: «Spazi\_ARE» SPAZI\_ Aperti Resilienti ed Educativi NEL COMUNE DI BERGAMO

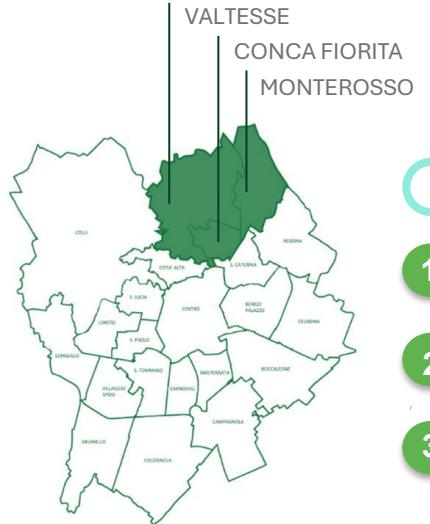
**SIMONE LIGORIO**

*Responsabile dell'attuazione della SUS per il Comune di Bergamo*

Milano, 3 dicembre 2025

# Il territorio

## Sinergie di investimento



### Interventi sul territorio:

- 1**: M2C2I4.2 Sviluppo trasporto rapido di massa.
- 2**: M4C1I1.1 Piano per asili nido e scuole dell'infanzia.
- 3**: M5C2I2.1 Investimenti in progetti di rigenerazione urbana

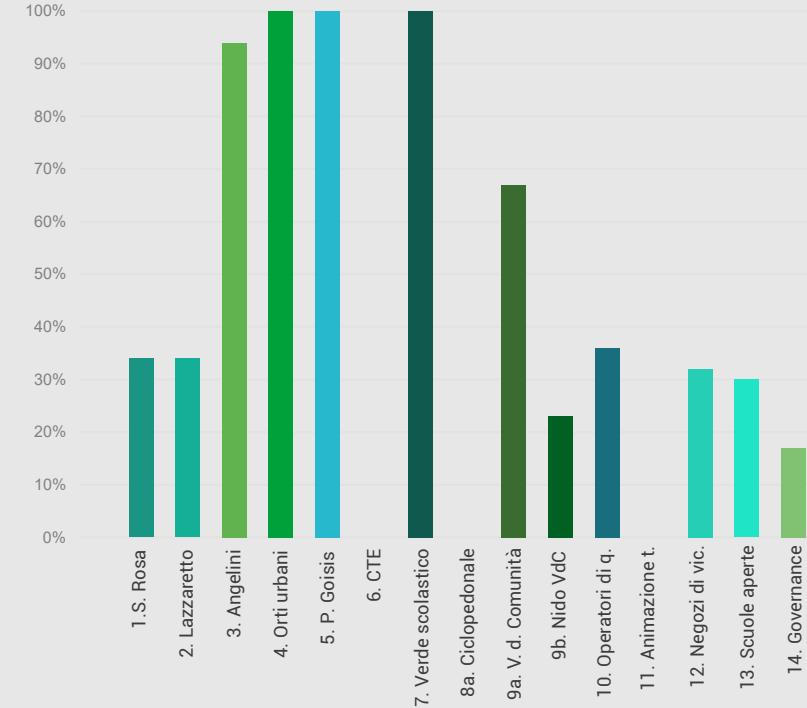


# SUS - Budget complessivo delle Azioni e stato si avanzamento

Importo totale € 21.965.000 (valore della Strategia: € 31.995.000)



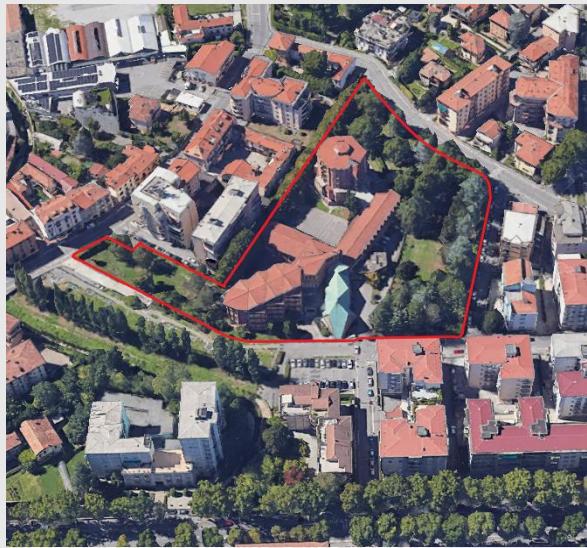
Importo rendicontato € 10.390.197



# SUS – Focus Villaggio della Comunità

Importo sull'Azione € 9.020.000 (contributo FESR € 5.200.000 + Regione Lombardia Welfare € 1.600.000)

Immobile ex Istituto Figlie del Sacro Cuore di Gesù  
via Ghirardelli n. 9 (costruzione: fine del 1950)

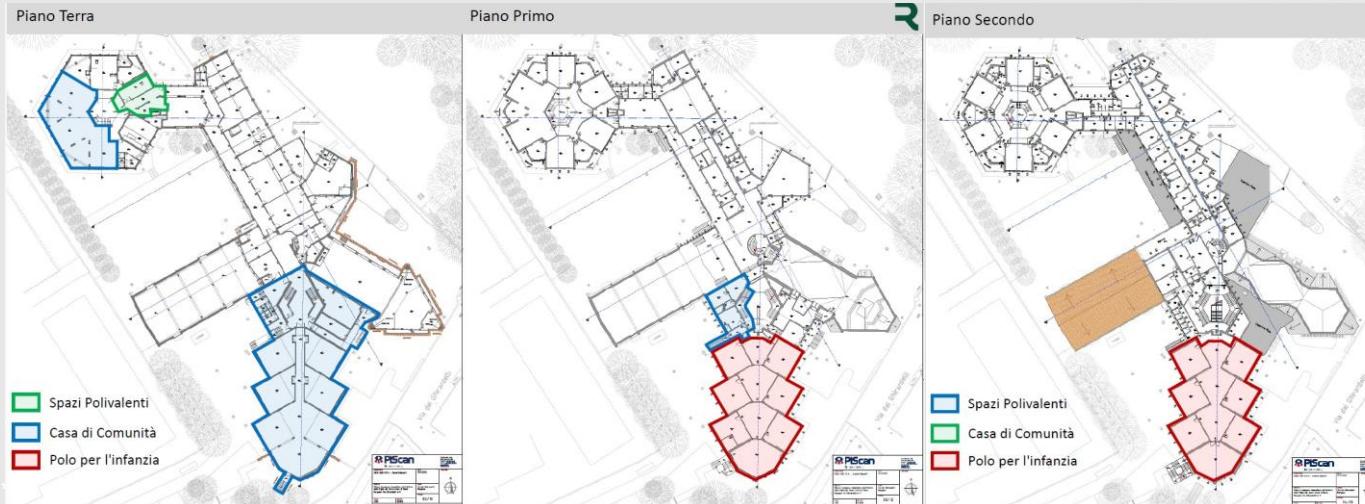


# SUS – Focus Villaggio della Comunità

Importo sull'Azione € 9.020.000 (contributo FESR € 5.200.000 + Regione Lombardia Welfare € 1.600.000)

Realizzare un vero e proprio Villaggio della Comunità: **una struttura sociale e sanitaria di prossimità**, dove sperimentare interventi adeguati ai nuovi bisogni di salute e nuove forme di welfare di comunità.

Superficie **Polo scolastico** per l'infanzia: circa 1.000 mq  
Superficie **Spazio polivalente**: circa 60 mq  
Superficie **Casa di Comunità**: circa 1.200 mq



## Altre funzioni previste:

- Chiesa di quartiere
- Alloggi delle Suore
- Housing sociale
- Residenza sanitaria per disabili
- Alloggi protetti per persone con fragilità psichica leggera



04

## SINERGIE TERRITORIALI E STRUMENTI MULTIFONDO: UNA VISIONE CONDIVISA

***MONICA BOTTINO***

*Direttore Vicario Enti locali, Montagna, Risorse energetiche, Utilizzo risorsa idrica*

*Dirigente Unità Organizzativa Enti Locali, Montagna, Aree Interne, Regione Lombardia*

*Milano, 3 dicembre 2025*

**14 AREE, 6 SNAI e 8 regionali**

**488 COMUNI**

di cui 428 con meno di 5.000 abitanti e

198 comuni con meno di 1.000 abitanti

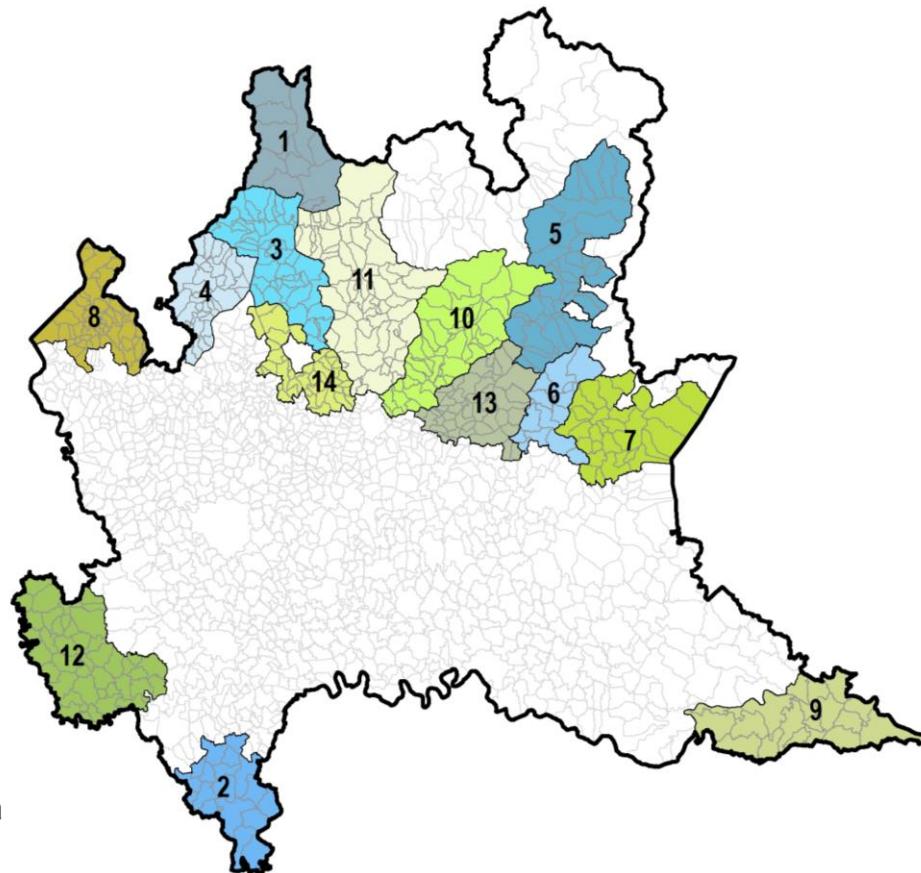
**1.174.127 ABITANTI al 1° gennaio 2025**

**Aree SNAI**

- 1 Valchiavenna
- 2 Appennino Lombardo – Alto Oltrepò Pavese
- 3 Alto Lago di Como e Valli del Lario
- 4 Lario Intelvese e Valli Lario Ceresio
- 5 Valcamonica
- 6 Valtrompia

**Aree regionali**

- 7 Valsabbia e Alto Garda
- 8 Piambello e Valli del Verbano
- 9 Oltrepò Mantovano
- 10 Valle Seriana e Val di Scalve
- 11 Valle Brembana e Valtellina di Morbegno
- 12 Lomellina
- 13 Laghi Bergamaschi e Sebino Bresciano
- 14 Lario Orientale – Valle S. Martino e Valle Imagna



# INCENTIVARE SINERGIE

attori

co-progettazione

partecipazione

progettualità



# Il percorso di co-progettazione

- **Tour Aree Interne**  
13 kick-off meeting
- **Workshop**  
Incontri di animazione strategica per individuare le priorità tematiche nelle aree (con la collaborazione del Politecnico di Milano, DASTU)

- **DGR 1705/2023** Strategia regionale "Agenda del controlesodo". Approvazione del documento "Linee di indirizzo per la costruzione delle strategie d'area delle aree interne 2021 - 2027": elenco e denominazione delle 14 aree – indice della strategia – scheda intervento preliminare
- **DDUO 4021/2024** Costituzione Gruppo di Lavoro Interdirezionale (GdL) di Regione Lombardia per la coprogettazione delle strategie aree interne 2021-2027
- **DGR 3743/2024** Strategia regionale "Agenda del controlesodo". Approvazione del documento "linee di indirizzo per la costruzione delle strategie d'area delle aree interne 2021 – 2027. Integrazione dicembre 2024"

Consegna delle strategie preliminari

1

1° incontro del GdL di confronto sulle strategie preliminari

2

Sopralluoghi di restituzione post 1° GdL

3

2° incontro del GdL di confronto sugli aggiornamenti delle strategie

4

Consegna delle strategie aggiornate

5

iter di approvazione dell'Accordo di collaborazione

6

# Strategie d'Area: strumenti per incentivare sinergie

Le Aree Interne che fanno parte della Strategia Regionale Agenda del Controesodo 2021-2027 sono chiamate a:

- elaborare e implementare una **Strategia** d'Area e **progettualità** definite in coerenza con un percorso progettuale place-based garantendo la **partecipazione del partenariato locale**;
- definire una proposta progettuale sul tema dell'**associazionismo per implementare forme di collaborazione intercomunale o potenziare le esistenti** (a partire dalle funzioni fondamentali);
- indicare il programma minimo per la **partecipazione in fase di attuazione** (almeno n. 1 assemblea informativa-consultiva all'anno e almeno n. 1 momento consultivo all'anno per ogni ambito tematico);
- promuovere un **monitoraggio relazionale**: strumento per rilevare con appositi indicatori l'evoluzione dei sistemi di relazione tra stakeholder in un'Area, a fronte dell'implementazione della Strategia;
- definire un piano di **comunicazione** con lo scopo di garantire la diffusione delle informazioni relative alla Strategia e agli interventi rivolgendosi a una platea ampia, creando interesse verso la Strategia e favorendo la partecipazione.

# Strategie d'Area e progettualità: sinergie tra fondi



- Sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo
- Cultura, patrimonio naturale, turismo sostenibile
  - Servizi
- Imprenditorialità, digitalizzazione e innovazione
- Efficientamento energetico
- Digitalizzazione dei servizi pubblici erogati dalla PA
  - Assistenza tecnica



- Occupazione
  - Welfare
  - Formazione
  - Inclusione
- Accesso ai servizi



- Servizi Essenziali:
  - Mobilità
  - Istruzione
  - Sanità
  - Assistenza tecnica



- Sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo
- Cultura, patrimonio naturale, turismo sostenibile
  - Servizi
- Efficientamento energetico
  - Digitalizzazione & Innovazione
  - Altro



- FEASR
- Risorse del partenariato locale
- Risorse prevenzione incendi
- ....

# La governance e il coordinamento istituzionale per l'attuazione della Strategia



# Complessità territoriali: promuovere una visione strategica condivisa





05

## STRATEGIA AREE INTERNE IN VALLE SERIANA E VAL DI SCALVE

**VERONICA FANCHINI**

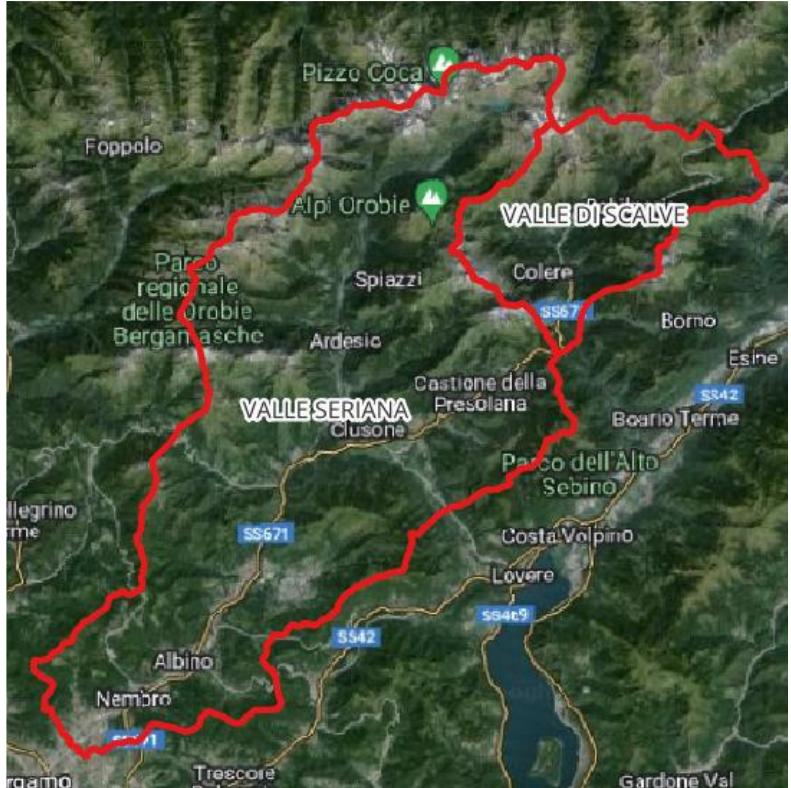
*Area Interna Valle Seriana e Val di Scalve*

*Milano, 3 dicembre 2025*

# Il territorio

- 42 Comuni
- 798,63 km<sup>2</sup> di superficie
- 2 Comunità Montane (Valle Seriana e Val di Scalve)
- 137.377 abitanti (2024)\*
- 9.742 imprese (2024)\*
- 33.645 addetti
- Tasso di spopolamento: 8% (Valle Seriana)\*  
7% (Valle di Scalve)\*

\* PoliS Regione Lombardia



# Un percorso condiviso per costruire una sinergia territoriale

Il processo partecipativo ha coinvolto amministrazioni, imprese, realtà sociali, scuole e cittadini per definire una visione condivisa per la Valle Seriana e Val di Scalve.

**Ascolto del territorio:**  
Incontri con amministratori, attori locali e comunità per raccogliere bisogni e criticità.

**Laboratori tematici:**  
Approfondimento su servizi, biodiversità, economia locale, turismo, giovani e comunità.

**Co-progettazione:**  
Elaborazione congiunta di traiettorie strategiche, poli territoriali e linee di intervento.

**Validazione collettiva:**  
Restituzione pubblica dei risultati e definizione della visione comune.

**RISULTATO:** Una strategia che nasce dal basso, esprime la pluralità del territorio e orienta decisioni, investimenti e progetti verso un futuro più **coesio, attrattivo e sostenibile**.

# I punti di rottura da cui generare l'inversione

## 1. Biodiversità come valore identitario

Da tema percepito come vincolo → a **motore di sviluppo** per clima, suolo, turismo, qualità della vita.

## 2. Comunità e abitabilità

Dal declino demografico → a **territorio family-friendly** e inclusivo.  
Valorizzazione di luoghi e servizi del benessere  
Rafforzamento del capitale sociale.

## 3. Economia territoriale sostenibile

Da settori frammentati → a **ecosistema economico circolare e innovativo**.

## 4. Governance unitaria

Da frammentazione → a **cooperazione stabile tra Comuni, Comunità Montane, Parco, GAL**.  
Tavoli permanenti tematici e pianificazione condivisa.

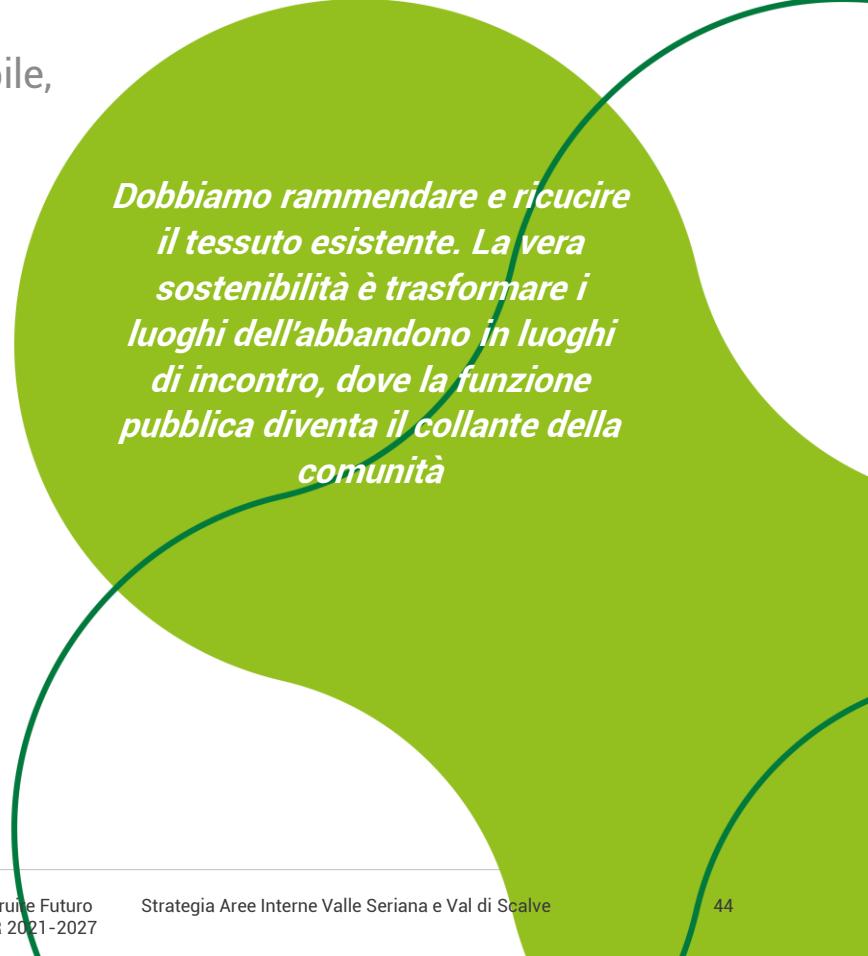


# Luoghi in Sinergia

Modelli di sviluppo innovativo per la crescita sostenibile, intelligente e inclusiva delle Valli Seriana e Scalve

La **vision** che guida questa strategia è semplice, ma ambiziosa: **condividere risorse e servizi per costruire un territorio più integrato, sostenibile e vivibile**, capace di offrire benessere a chi ci vive e a chi lo visita.

La strategia punta a dar vita a una **rete di luoghi connessi e complementari**, pensati per favorire **l'incontro, la collaborazione e la partecipazione attiva** della comunità, delle istituzioni e delle imprese. Non semplici spazi di aggregazione, ma **ambienti inclusivi e multifunzionali**, capaci di ospitare **attività diverse** e rispondere alle esigenze del territorio. Ogni luogo è concepito come un **centro specializzato**, con una propria identità tematica, in grado di generare valore e **attivare energie locali** in settori strategici per lo sviluppo.



*Dobbiamo rammendare e ricucire  
il tessuto esistente. La vera  
sostenibilità è trasformare i  
luoghi dell'abbandono in luoghi  
di incontro, dove la funzione  
pubblica diventa il collante della  
comunità*

**La logica è quella di uno sviluppo territoriale integrato e sinergico, volto a promuovere una crescita sempre più intelligente, sostenibile e inclusiva.**

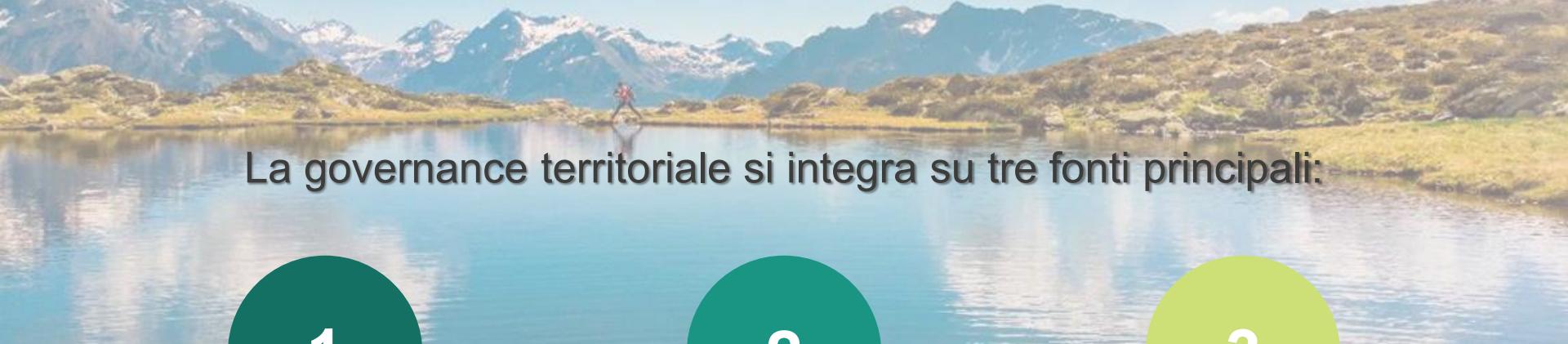
**Sviluppo di servizi  
nuovi e/o  
all'ampliamento di  
quelli esistenti**



**Miglioramento delle strutture  
pubbliche e investimenti  
dedicati alle imprese per  
l'innovazione  
dei processi produttivi e dei  
prodotti**

**creazione di una governance  
territoriale integrata**





# La governance territoriale si integra su tre fonti principali:

1

**Un'offerta di servizi e progettualità coesa e sinergica**  
Gli interventi saranno attuati in modo collaborativo e complementare favorendo una visione di insieme coesa

2

**Un territorio unito e coeso**  
L'offerta di servizi e strutture si concentrerà in poli tematici diffusi, garantendo un accesso equo alle risorse e un utilizzo efficiente

3

**La collaborazione tra settori pubblici e privati**  
Il confronto tra settori diversi e tra pubblico e privato permetterà di sviluppare servizi, attività e modelli innovativi, adatti alle esigenze del territorio

# Struttura basata sull'interconnessione di poli

La strategia “Luoghi in Sinergia” poggia su una struttura composta da alcuni poli, consistenti in edifici e strutture pubbliche che verranno **rese efficienti dal punto di vista energetico e rifunzionalizzate o riorganizzate per quanto riguarda i servizi offerti**. In particolare, i poli saranno costituiti da:

- Polo dei servizi e del sistema di governo del territorio
- Polo dei servizi sociali
- Poli sportivi
- Polo culturale
- Polo biodiversità
- Poli degli spazi per i giovani

Attorno alla rete fisica dei poli ruotano numerosi altri **interventi strategici**.

Questi interventi riguardano:

- **Formazione** e orientamento per i giovani del territorio
- **Innovazione** delle imprese esistenti e creazione di nuove start-up
- Potenziamento dei **servizi** rivolti a gruppi vulnerabili (famiglie, anziani, persone svantaggiate)







06

## «GENERAL» NEL LARIO INTELVESE E VALLI DI LARIO E CERESIO

**MATTEO MONTI**

*Area Interna Lario Intelvese e Valli del Lario e del Ceresio*

*Milano, 3 dicembre 2025*

Strategia Nazionale Aree Interne 2021/2027



LARIO INTELVESE E VALLI LARIO E CERESIO  
Strategia Preliminare



Città  
di Cernobbio

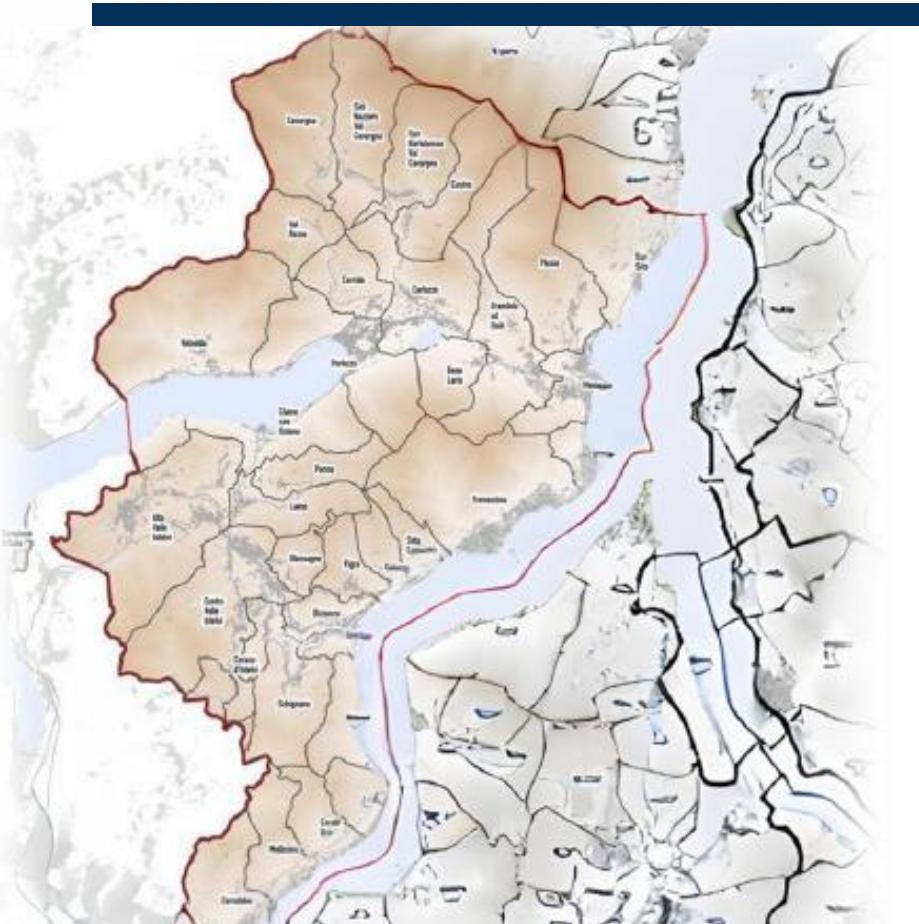
# IL TERRITORIO DELL'AREA INTERNA

L'area conta 47.383 residenti su una superficie territoriale di 384 km, con una densità media di 123,4 abitanti per kmq.

## Popolazione nei Comuni dell'Area Interna

- Su **34 comuni** che compongono l'Area Interna, 22 registrano una popolazione inferiore a 1.000 abitanti.
- I **Comuni più popolosi** sono, sul Lago di Como, Cernobbio (6.356 ab.) e Tremezzina (4.993 ab.); sulle sponde del Lago di Lugano si affaccia Porlezza (4.858 ab.).
- I **Comuni più piccoli** sono Val Rezzo (169 abitanti), Cavargna (182 ab.) e Cusino (230 ab.), tutti appartenenti alla Comunità Montana Valli del Lario e del Ceresio.

Due terzi dei Comuni dell'area interna stanno perdendo popolazione, un fenomeno che in alcuni casi è stabile nel tempo e in altri è invece più recente.

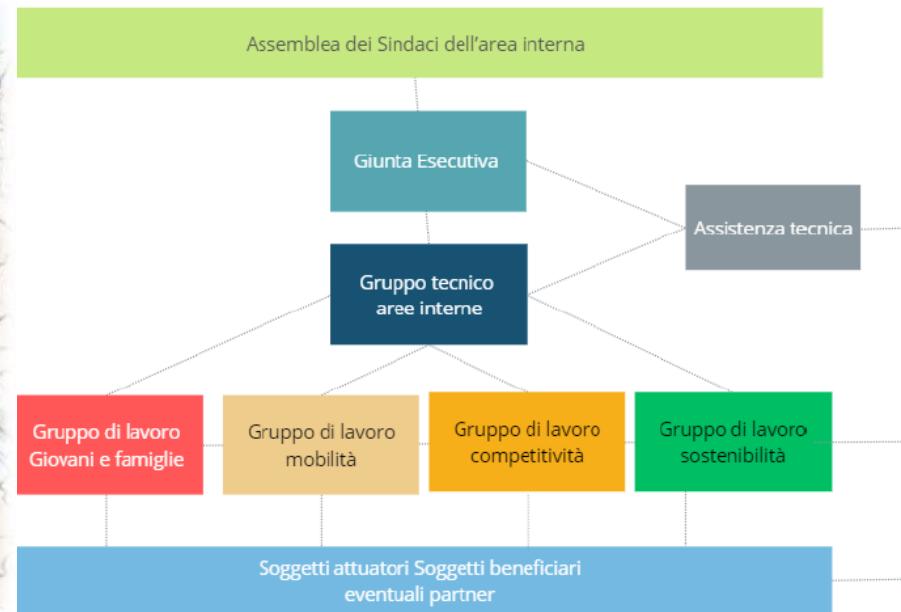
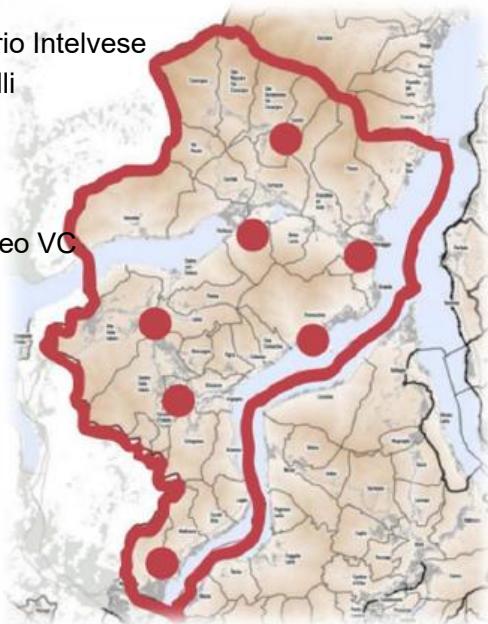


# ORGANIZZAZIONE DELL'AREA

Composta da:

- Sindaco Comune di Cernobbio
- Presidente Comunità Montana Lario Intelvese
- Presidente Comunità Montana Valli del Lario e del Ceresio
- Sindaco Comune di Tremezzina
- Sindaco Comune di Cusino
- Sindaco Comune di San Bartolomeo VC

**TOTALE STRATEGIA  
18.680.806,21 €-VALORE  
COMPLESSIVO  
DI CUI  
4.520.806,21 € DI  
COFINANZIAMENTO DEI  
COMUNI**



# I TRE SUB-AMBITI TERRITORIALI

Il sistema territoriale permette di individuare tre sub-ambiti omogenei all'interno dell'area:

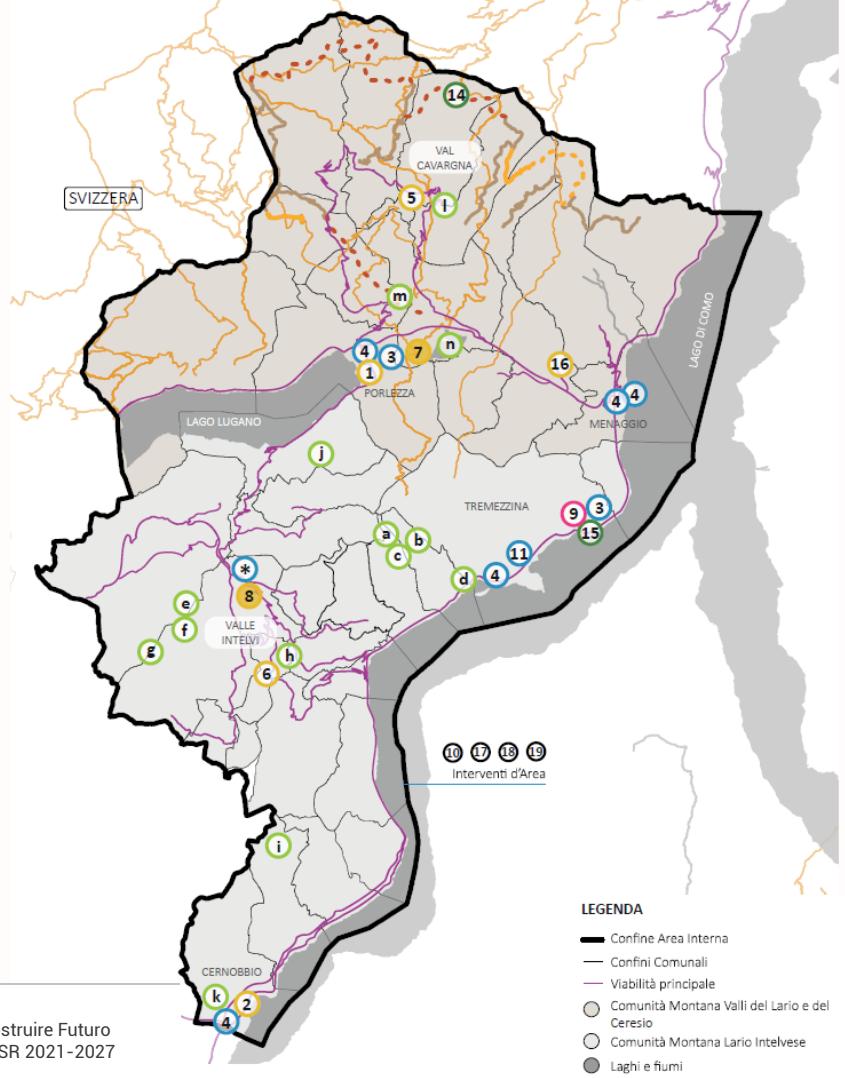


Tali sottozone afferiscono sostanzialmente alla fascia lacuale e ai versanti montani, caratterizzando contesti che risultano geomorfologicamente, socialmente ed economicamente differenti.

# LEGENDA INTERVENTI

## Tipologia di interventi

- Efficientamento energetico
- Nuova costruzione
- Salute
- Politiche giovanili, formazione, potenziamento offerta scolastica
- Tutela dell'ambiente
- Promozione dell'ecoturismo
- Interventi d'Area per lo sviluppo di imprese, governance e programmazione della mobilità



# LA STRATEGIA “GENERA – UN SISTEMA PER RESTARTER”

## Obiettivo della strategia

La Strategia “**GENERÀ** – Un sistema per restare” punta a uno sviluppo generativo, capace di creare nuove opportunità per persone, imprese e comunità.



## Approccio integrato

L'idea di "sistema" sottolinea la necessità di un approccio integrato, che riconosca la complessità del territorio e le sue relazioni — tra aree montane e lacustri, settori produttivi e dimensioni sociali.

## Rigenerare valore nel tempo

Non si limita ad attivare risorse, ma intende costruire processi che rigenerano valore nel tempo attraverso partecipazione e innovazione.

## **Restare e sostenibilità**

“Restare” significa creare condizioni per permettere a giovani, famiglie e imprese di vivere e crescere nel territorio, tutelandone paesaggi, natura e identità, e costruendo un modello sostenibile, condiviso e duraturo.



07

## LOMBARDIA VENTURE STEP

**GESSYCA GOLIA**

*Dirigente Struttura Start up, Innovazione e Accesso al credito per le imprese, Regione Lombardia*

*Milano, 3 dicembre 2025*

# LA PIATTAFORMA STEP

Uno strumento di sostegno a favore delle tecnologie critiche dell'Unione Europea

La piattaforma per le tecnologie strategiche per l'Europa (STEP) è stata istituita con il Regolamento (UE) 2024/795 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 29 febbraio 2024, che istituisce. Con la Comunicazione della Commissione C(2024) 3148 final è stata approvata la "Nota di orientamento relativa a talune disposizioni del regolamento (UE) 2024/795 che istituisce la piattaforma per le tecnologie strategiche per l'Europa (STEP)".

L'obiettivo della Piattaforma STEP è sostenere lo sviluppo o fabbricazione di tecnologie critiche in tutta l'Unione nonché salvaguardare e rafforzare le rispettive catene del valore al fine di ridurre le dipendenze strategiche dell'Unione e preservare l'integrità del mercato interno.

I settori tecnologici critici che rientrano nell'ambito di applicazione (finanziabili) della Piattaforma STEP sono le tecnologie digitali e l'innovazione delle tecnologie deep tech; le tecnologie pulite ed efficienti sotto il profilo delle risorse (incluse le tecnologie a zero-emissione; le biotecnologie (compresi i medicinali e i loro componenti).



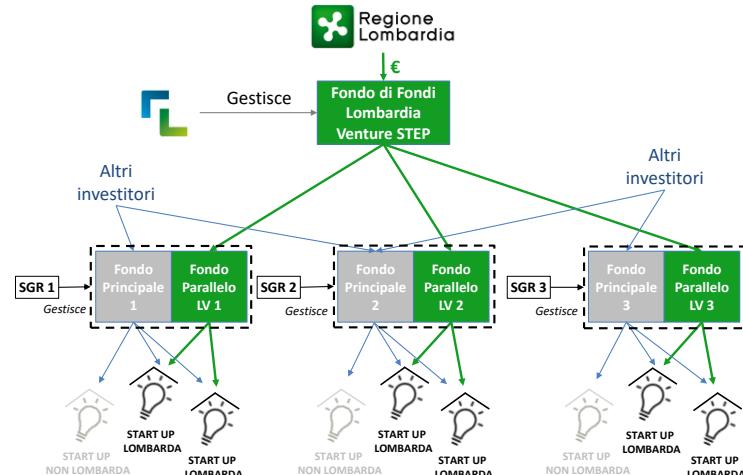
# Lombardia Venture STEP

## Il Fondo di Fondi regionale

Il Fondo di fondi denominato Lombardia Venture STEP è stato istituito con delibera di Giunta regionale n. 3764 del 13/1/2025.

La dotazione ammonta a **70 milioni di euro**, di cui:

- **50 mln€** sull'azione 1.6.2 a favore dello sviluppo delle tecnologie critiche attraverso il sostegno al capitale di rischio di start up e scale up **deep tech e biotech**
- **20 mln€** sull'azione 2.9.2 a favore dello sviluppo delle tecnologie critiche attraverso il sostegno al capitale di rischio di start up e scale up **clean tech**



Il Fondo di Fondi sottoscriverà quote (o altri strumenti partecipativi) emesse, per il tramite di fondi paralleli, dai Fondi di Venture Capital selezionati, dedicati a investimenti a favore di imprese lombarde impegnate nello sviluppo e nella fabbricazione di tecnologie critiche coerenti con la Strategia STEP

# I fondi di Venture Capital coinvolti

Cinque tra i principali fondi di venture capital italiani

Ad esito di procedura ad evidenza pubblica sono stati ammessi e finanziati 5 Fondi di Venture Capital:



**360 CAPITAL PARTNERS** (fondo principale: POLI360 2): 13.658.016,53 euro importo con focus sull'innovazione deep tech e sulla sostenibilità



**INDACO SGR S.p.A.** (fondo principale: INDACO BIO FUND): 18.210.688,70 euro con focus sul finanziamento di terapie farmacologiche innovative, con particolare attenzione a oncologia, malattie metaboliche, virologia e oftalmologia



**CLARIS VENTURES SGR S.p.A.** (fondo principale: CLARIS BIOTECH I - CLARIS BIOTECH II): 9.105.344,35 euro con focus sulla ricerca degli scienziati italiani sul settore biotech, in particolare per lo sviluppo di farmaci per malattie non curabili



**PANAKÈS PARTNERS SGR S.p.A.** (fondo principale: PANAKÈS FUND - PANAKÈS FUND PURPLE EUVECA): 8.000.000 euro con focus su biotech, medtech e la promozione della crescita di imprese ad alto contenuto tecnologico.



**NEVA SGR S.p.A.** (fondo principale: NEVA II - NEVA II ITALIA): 19.589.619,84 con focus sull'innovazione climate tech e sulla transizione energetica

# I destinatari finali

## Imprese lombarde operanti nei settori strategici STEP

Grandi imprese e PMI con focus su start-up e PMI innovative, anche in fase di scale up, in possesso dei seguenti requisiti:

- ✓ essere costituite, iscritte e **attive** al Registro delle Imprese;
- ✓ avere **sede legale e almeno una sede operativa in Lombardia**. Le imprese dovranno inoltre garantire la **stabilità della sede operativa e le ricadute produttive sul territorio della Lombardia per almeno cinque anni** dalla data dell'ultimo pagamento da parte del Fondo di VC cofinanziato con risorse di Lombardia Venture STEP;
- ✓ svolgere l'**attività** nel settore delle **tecniche digitali e deep tech**, delle **tecniche pulite ed efficienti** sotto il profilo delle risorse e delle **biotecnologie**, compresi i medicinali critici e loro componenti, in coerenza con gli ecosistemi della Strategia S3 e la **Strategia STEP** - piattaforma per le tecnologie strategiche per l'Europa adottata con il Regolamento (UE) 2024/795 STEP;
- ✓ avere un **TRL maggiore o uguale a 6** (solo per l'azione 2.9.2).

# Gli investimenti ammissibili

## Sottoscrizione di capitale di rischio (equity)

- ✓ Sono investimenti ammissibili gli investimenti (ivi inclusi i follow-on) realizzati in destinatari finali per il tramite di Fondi Paralleli LVS con la **sottoscrizione di capitale di rischio (equity) di nuova emissione**, per almeno il 60%, mediante l'iniezione di nuove risorse finanziarie (è consentito l'acquisto di azioni o quote esistenti da un investitore o un azionista precedente, in percentuale inferiore o uguale al 40%, riferito al singolo investimento per ciascun destinatario finale).
- ✓ Sottoscrizione di strumenti di **quasi-equity, solo in fase di follow-on**, emessi da imprese in cui il Fondo Parallello LVS ha già investito e solo a condizione che gli strumenti di quasi-equity sottoscritti siano preferibilmente convertiti in equity entro 18 (diciotto) mesi.
- ✓ Gli investimenti non devono superare (includendo l'investimento iniziale ed eventuali follow-on), per le risorse di Lombardia Venture STEP, i seguenti parametri intesi cumulativamente: **soglia massima di 8.000.000,00 euro**, nel limite del 50% delle risorse del Fondo Parallello LVS, con un **rapporto di coinvestimento del 50%** tra le risorse del Fondo Parallello LVS e le risorse del Fondo di VC Cofinanziato.



08

## TECNOLOGIE STRATEGICHE STEP

MATTEO POZZETTI

*EQ Iniziative di ricerca e innovazione per la transizione digitale ed ecologica, Regione Lombardia*

*Milano, 3 dicembre 2025*

# CON TECNOLOGIE STRATEGICHE STEP

## NUOVE ALLEANZE PER L'INNOVAZIONE

Contributi per progetti su Digitale, Biotecnologie,  
Deeptech: i risultati del primo bando



L'iniziativa UE "STEP" sostiene progetti innovativi in settori strategici, per ridurre le dipendenze dell'Europa dall'estero in filiere e catene di approvvigionamento e per creare ecosistemi locali di imprese hi-tech.

Il bando **Tecnologie Strategiche - STEP** di Regione Lombardia da 40 milioni di euro, rivolto a partenariati per favorire l'alleanza tra PMI e Grandi Imprese, si è chiuso ad aprile 2025.

I progetti ammessi sono **10** e vertono su

**Salute 4 | Fabbrica intelligente 3 | Agrifood 2 | Tecnologie**



Progetti presentati

23

Imprese partecipanti

102

Costo dei progetti presentati

157,99Mln€

Agevolazione Totale Richiesta

81,15Mln€

Progetti ammessi

10

Imprese finanziate

45

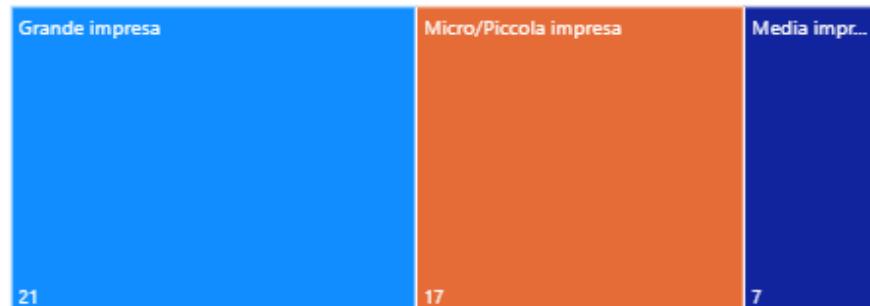
Costo dei progetti finanziati

61,71Mln€

Agevolazione concessa

30,39Mln€

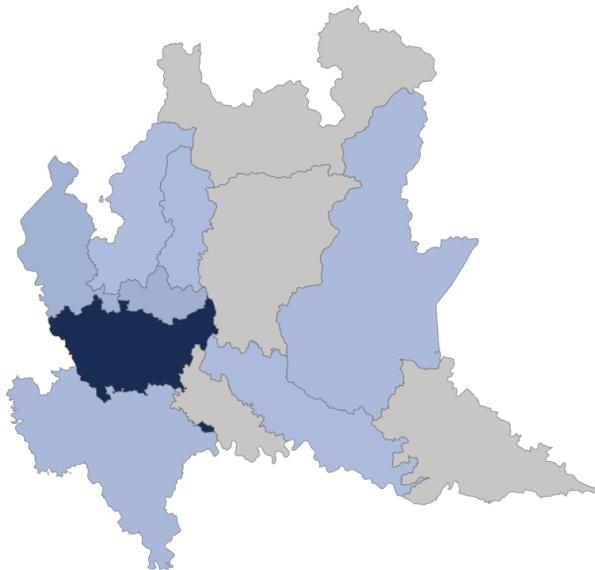
#### Dimensione dichiarata delle imprese finanziate



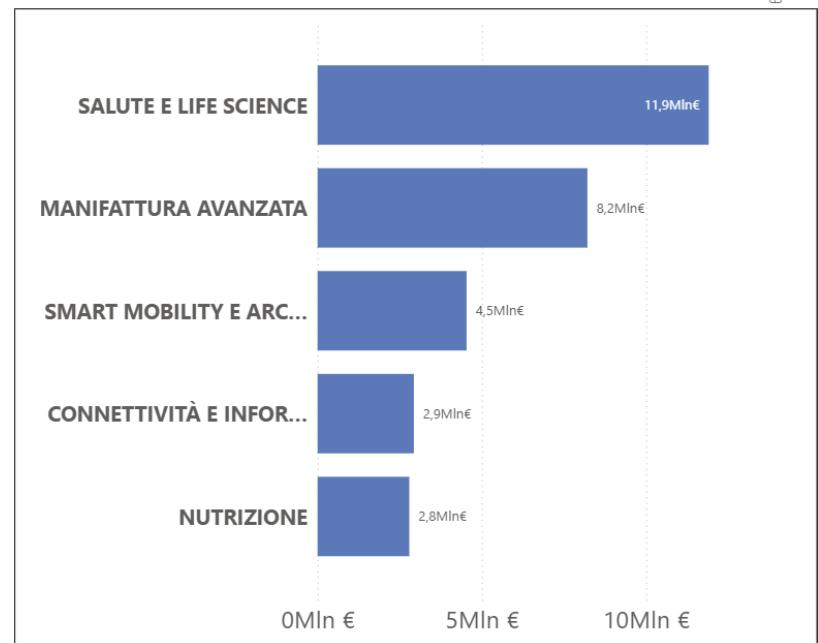
#### Rapporto Agevolazione concessa e costo previsto per il progetto



## Agevolazione concessa ai soggetti con sede operativa in Lombardia



## Agevolazione concessa ed ecosistema dell'innovazione (S3)



## Dettaglio dei progetti finanziati (Classificazione STEP)





09

## RI.CIRCO.LO STEP

**GIORGIO GALLINA**

*Dirigente Struttura Rifiuti e Tutela Ambientale, Regione Lombardia*

*Milano, 3 dicembre 2025*



- Riduzione della produzione di rifiuti
- Minor utilizzo di materie prime
- Utilizzo di **sottoprodotto** o prodotti da «**end of waste**» in sostituzione di risorse/materie prime
- Incremento di **rifiuti riciclati o avviati a riciclo**

## Adesione alla piattaforma STEP - Nuovi Assi PR FESR 21-27

Asse 7 - Sostegno allo sviluppo di tecnologie critiche nei settori delle tecnologie pulite ed efficienti sotto il profilo delle risorse

Critical raw materials act

Priorità PRGR

Reg. STEP

Confronto con  
Osservatorio  
Economia Circolare

### Azione 2.9.1 – 10 M€

Finanziamento a **fondo perduto** a favore di **Grandi Imprese e PMI** per sostenere il riciclo e il recupero di materie prime critiche, con un focus sui seguenti settori:

- Riciclaggio di **batterie e RAEE**;
- Recupero del **fosforo**.

# BANDO RI.CIRCO.LO. «STEP»

Bando a supporto dello sviluppo di «tecnologie che contribuiscono a ridurre o a prevenire le dipendenze strategiche dell’Unione», in particolare per le materie prime critiche, grazie all’economia circolare (d.d.s. n. 4869/2025)

Risorse	€ 10.000.000,00
Chi può partecipare	PMI e grandi imprese – localizzazione dell’intervento in Lombardia
Caratteristiche dell’agevolazione	<b>Fondo perduto</b> Intensità aiuto: <b>40% grandi imprese, 50% PMI</b> Importo spese ammissibili minimo: 500.000 € Importo contributo massimo: 7.500.000 €
Regime aiuti di Stato	Regime « <b>de minimis</b> » (max € 300.000) oppure, a scelta del richiedente <b>GBER</b> (Reg UE n.651/2014, art. 47) con scenario controfattuale
Tempi di realizzazione	30 mesi

# BANDO RI.CIRCO.LO. «STEP» - interventi ammissibili

Sviluppo o fabbricazione di tecnologie, relative a **RAEE (inclusi pannelli fotovoltaici)** oppure a **batterie ed accumulatori**, per:

- riprogettazione dei prodotti e tecniche di fabbricazione avanzate per facilitare la riparazione o per **sostituire una materia prima critica con un altro materiale o ridurne l'utilizzo (ecodesign)**;
- **preparazione per il riutilizzo e riutilizzo** di RAEE/AEE (inclusi pannelli fotovoltaici), batterie ed accumulatori;
- pretrattamento dei RAEE (inclusi panelli fotovoltaici), batterie ed accumulatori finalizzato al **riciclaggio delle materie prime critiche**;
- riciclaggio di RAEE (inclusi pannelli fotovoltaici), batterie ed accumulatori, incluso il riciclaggio delle materie prime critiche presenti;
- riciclaggio di materie prime critiche presenti in rifiuti decadenti dal trattamento di RAEE (inclusi pannelli fotovoltaici), batterie ed accumulatori (per es. “black mass”, componenti rimossi da RAEE, etc...).

# BANDO RI.CIRCO.LO. «STEP» - interventi ammissibili

Sviluppo o fabbricazione di tecnologie per:

- Pretrattamento dei rifiuti contenenti fosforo finalizzati al recupero dello stesso;
- **Recupero del fosforo** da reflui fanghi di depurazione, rifiuti organici, altri rifiuti contenenti fosforo o ceneri da incenerimento di tali rifiuti.

# BANDO RI.CIRCO.LO. «STEP» – criteri di valutazione

## Criteri di valutazione

### Qualità dell'iniziativa (max pt. 42)

- Descrizione dell'intervento oggetto di contributo
- Contenuti tecnico-scientifici a supporto del progetto
- Capacità di riduzione degli impatti ambientali dei processi (emissioni inquinanti e climalteranti, consumi di acqua o energia)
- Livello di innovatività
- Coerenza dei tempi di realizzazione, incluse le tempistiche per ottenere le necessarie autorizzazioni
- Replicabilità e scalabilità

**Capacità di riduzione o prevenzione delle dipendenze strategiche dell'Unione** e di combinare tecnologie deep tech, tecnologie pulite ed efficienti sotto il profilo delle risorse e biotecnologie (max pt. 30)

Grado di coinvolgimento di PMI nella filiera (max pt. 8)

**Quantificazione dei risultati attesi in termini di aumento del riciclaggio di rifiuti contenenti materie prime critiche o di riduzione dell'utilizzo di materie prime critiche** (max pt. 20)

### Premialità

Accordi con enti di ricerca, studi (es. LCA), certificazioni ambientali, start-up/PMI innovative, componente giovanile e femminile

# BANDO RI.CIRCO.LO. «STEP» - progetti presentati

Ricevute 15 domande per 14.258.553,18 € di contributi richiesti

Da un minimo di 300.000 € ad un massimo di 2.745.000 €

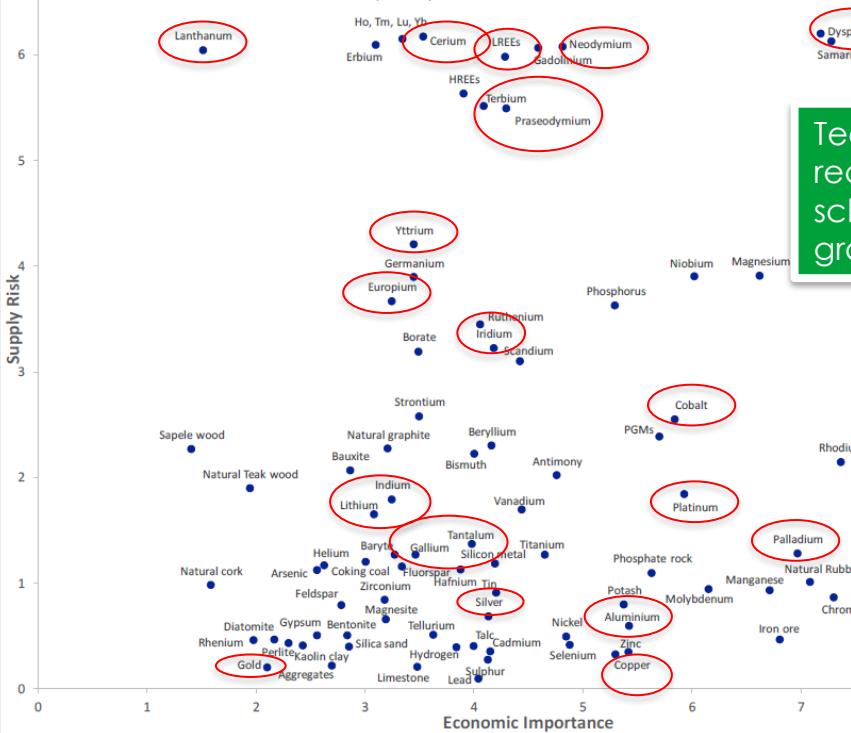
	N. progetti presentati	Contributo richiesto
Sviluppo o fabbricazione di tecnologie, relative a <b>RAEE/AEE (inclusi pannelli fotovoltaici)</b> oppure a <b>batterie ed accumulatori</b>	<b>11 progetti</b> (di cui 6 su pannelli fotovoltaici)	<b>9 milioni</b> (di cui 3 milioni per progetti su pannelli fotovoltaici)
Sviluppo o fabbricazione di tecnologie per <b>recupero del fosforo</b> da reflui, fanghi di depurazione, rifiuti organici, altri rifiuti contenenti fosforo o ceneri da incenerimento di tali rifiuti	<b>2 progetti</b>	<b>3 milioni</b>
Non riconducibili alle filiere individuate	2 progetti	2 milioni

I progetti sono stati presentati da:

- GRANDI IMPRESE:  
4 progetti
- MEDIE IMPRESE:  
4 progetti
- PICCOLE IMPRESE:  
2 progetti
- MICRO IMPRESE:  
5 progetti

# BANDO RI.CIRCO.LO. «STEP» - oggetto dei progetti

7 Grafico estratto dal report della Commissione Europea "Study on the EU's list of Critical Raw Materials (2020)"



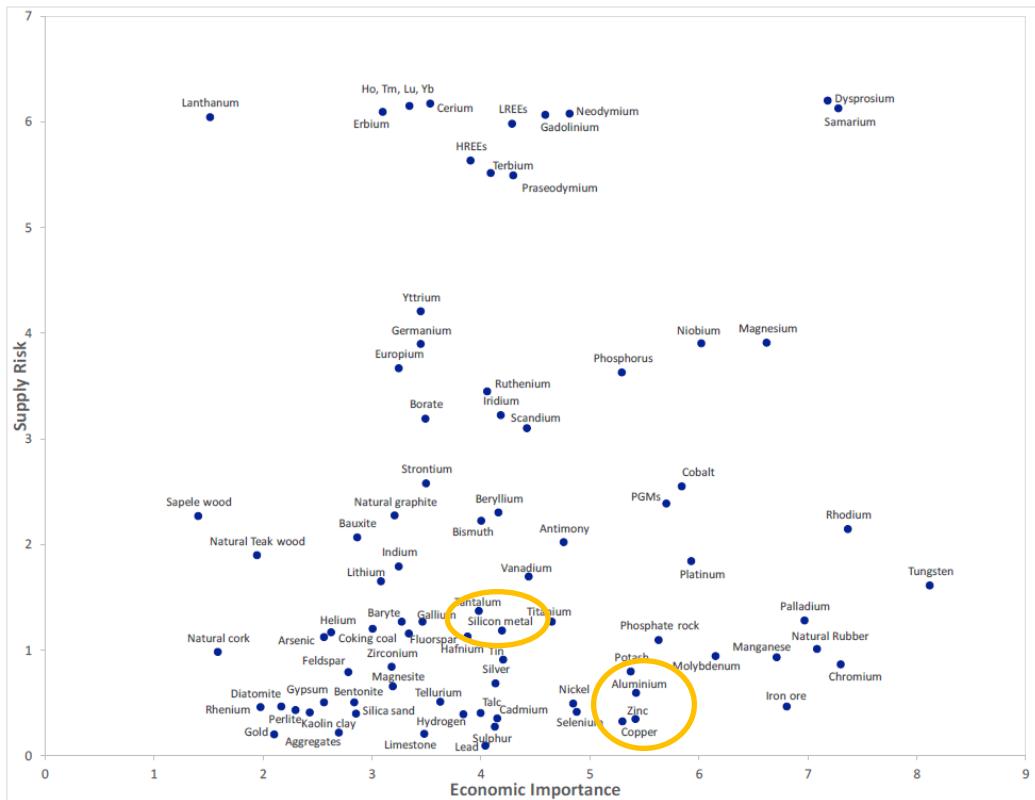
Robotica collaborativa, intelligenza artificiale e solvometallurgia avanzata per recuperare materie prime critiche (CRM) da schede PCB.

Tecnologie innovative per il riuso degli accumulatori al Litio e il recupero di metalli preziosi e CRM da magneti permanenti e schede elettroniche dai RAEE attraverso processi meccanici, gravimetrici ed idrometallurgici.

Selezione ottica con AI, separazione avanzata con sistemi a correnti indotte (ECS), visione artificiale RGB per il riconoscimento delle leghe di alluminio e recupero CRM

Estrazione idrometallurgica per il recupero di indio da pannello LCD e di terre rare da lampade di retroilluminazione LCD; dei Metalli Gruppo Platino e metalli preziosi da RAEE (monitor a schermo piatto, strumenti medicali, dischi rigidi per computer, rifiuti automotive)

## **BANDO RI.CIRCO.LO. «STEP» - oggetto dei progetti**



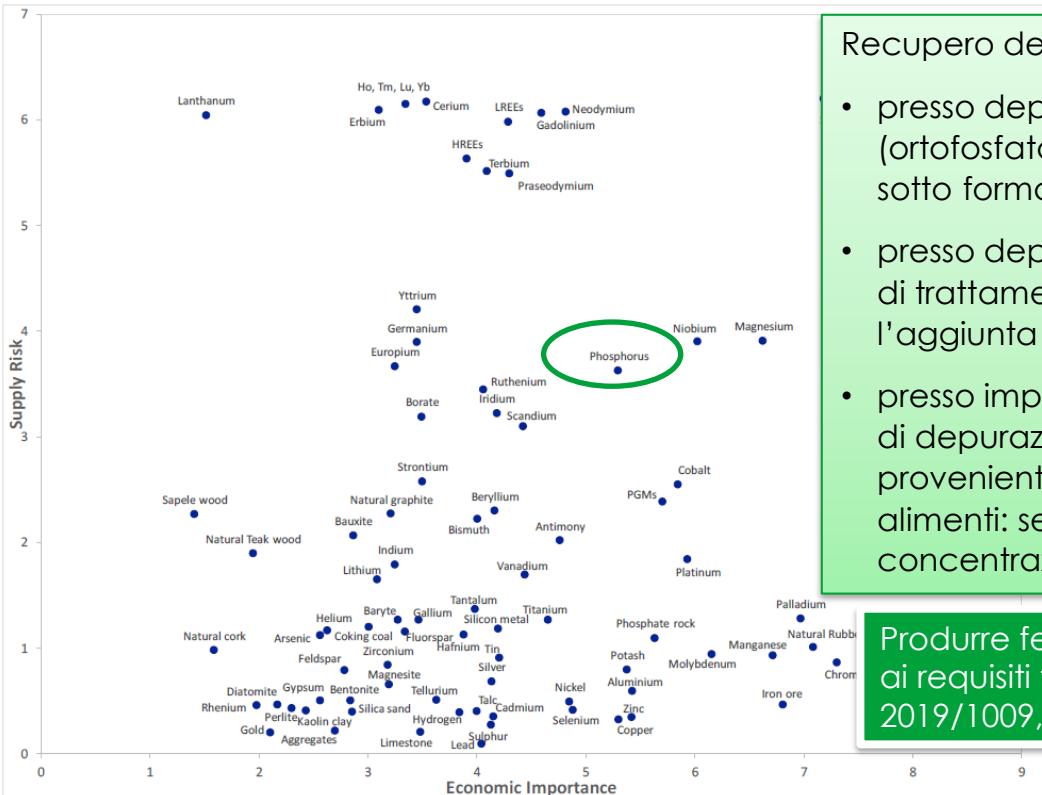
Approccio avanzato al trattamento meccanico dei **pannelli fotovoltaici**, mirato al recupero di CRM e strategiche quali silicio, rame, alluminio, nonché ulteriori materiali contenuti nei pannelli fotovoltaici come vetro e plastica

Trattamento a secco dei moduli fotovoltaici  
senza l'utilizzo di agenti chimici e calore.

Intelligenza artificiale, processi tecnologicamente all'avanguardia e sistemi robotizzati per massimizzare il recupero dei materiali da moduli fotovoltaici.

Grafico estratto dal report della Commissione Europea "Study on the EU's list of Critical Raw Materials (2020)"

# BANDO RI.CIRCO.LO. «STEP» - oggetto dei progetti



## Recupero del fosforo:

- presso depuratore: estrazione del fosforo dissolto (ortofosfato,  $\text{PO}_4^{3-}$ ) dalla fase liquida di reflui precipitandolo sotto forma di cristalli solidi, principalmente struvite
- presso depuratore con osmosi inversa a servizio di impianto di trattamento FORSU: precipitazione chimica con l'aggiunta di sali di ferro
- presso impianto di digestione anaerobica termofila di fanghi di depurazione in co-digestione con altri rifiuti organici provenienti dal ciclo di produzione e consumo degli alimenti: separazione elettrolitica del fosforo e sua concentrazione sotto forma di sali

Produrre fertilizzanti (es. struvite o altri sali fosfatici), conformi ai requisiti tecnici e ambientali del Regolamento (UE) 2019/1009, valorizzabili nel mercato nazionale ed europeo.

Grafico estratto dal report della Commissione Europea "Study on the EU's list of Critical Raw Materials (2020)"



10

## COMPETENZE E INNOVAZIONE

Sviluppo delle competenze per la transizione industriale e la sostenibilità delle imprese  
*Azione 1.4.1 PR FESR 2021-2027*

**TOMMASO MAZZEI**

*Dirigente Unità Organizzativa Affari Legislativi, Programmazione e Governance della ricerca,  
Regione Lombardia*

Milano, 3 dicembre 2025

# Prima edizione – COMPETENZE&INNOVAZIONE (luglio 2024)

CHI	<b>MPMI</b> micro, piccole e medie imprese
COSA	Acquisizione di <b>competenze</b> finalizzate ad una strategia di trasformazione digitale o green <ul style="list-style-type: none"><li>Linea 1: <b>rafforzamento e sviluppo</b> delle competenze interne anche in ottica di ricollocazione o riqualificazione</li><li>Linea 2: inserimento di figure qualificate attraverso percorsi di <b>apprendistato di alta formazione</b></li></ul>
QUANTO	Dotazione <b>7 milioni</b> <b>contributo a fondo perduto</b> <b>Contributo massimo di 50.000 € / 80%</b> sulle singole voci di spesa per progetto Investimento minimo a progetto 10.000 €
QUANDO	Dal <b>15 gennaio 2025</b> al 22 dicembre 2026, salvo esaurimento risorse
DOVE	Sede operativa in <b>Lombardia</b> al momento della prima erogazione Intenzione di costituire una sede operativa in Lombardia
COME	Singolo beneficiario sulla piattaforma online <b>Bandi e Servizi</b>

Lo sportello si è chiuso in poco più di **due mesi, il 25 marzo 2025**, per richieste arrivate alla capienza della dotazione

# Prima edizione – qualche numero sulle adesioni

n. Imprese e relativa dimensione



Costo Totale dei progetti

**8,84Mln€**

Agevolazione Totale Richiesta

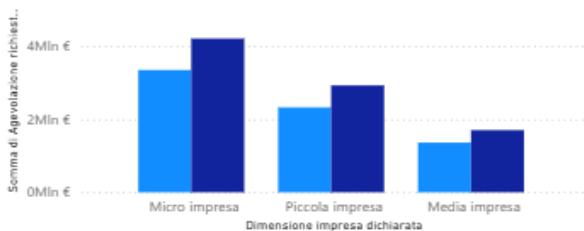
**7,04Mln€**

Agevolazione richiesta e dimensione di impresa



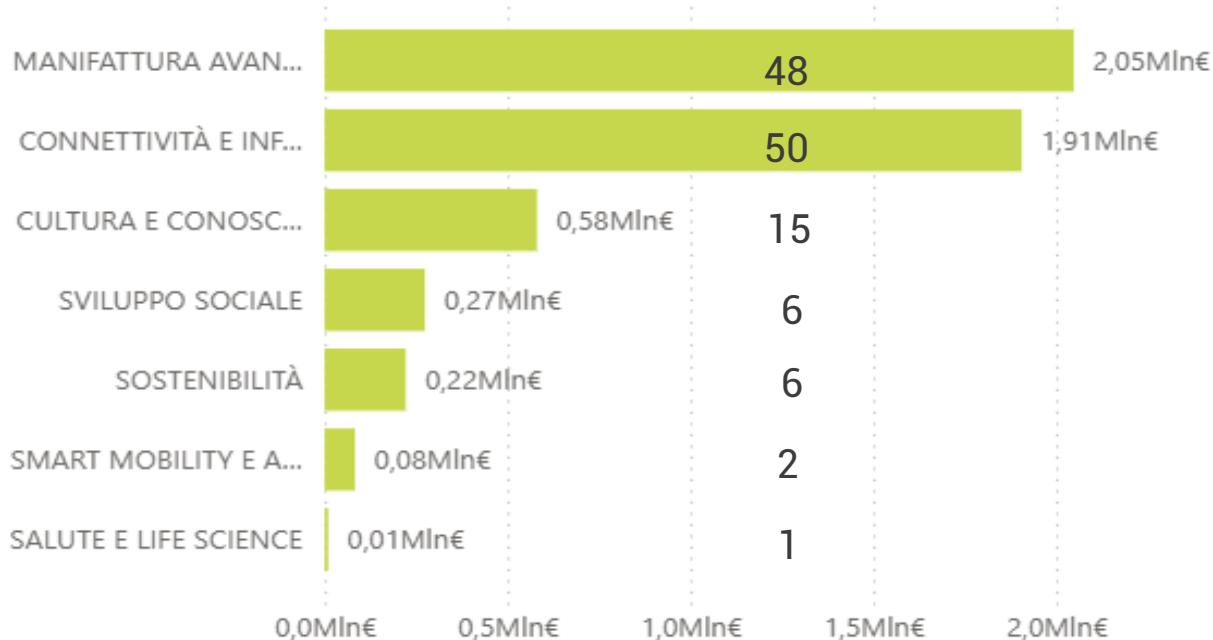
Somma di Agevolazione richiesta e Somma di Costo del progetto per Dimensione impresa dichiarata

● Somma di Agevolazione richiesta ● Somma di Costo del progetto



Risposta tempestiva e massiva da parte di **micro imprese** che rappresentano la **metà** delle richieste in termini sia numerici che di budget

## Prima edizione – esiti: qualche numero



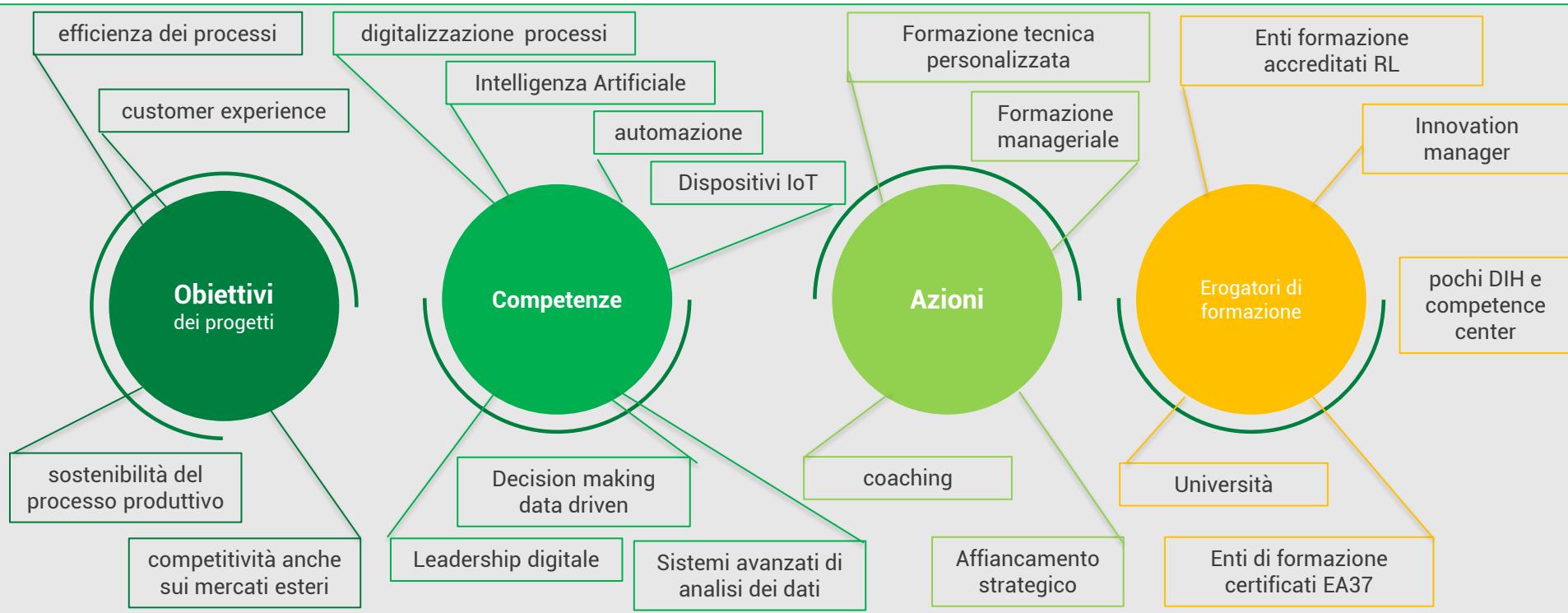
n. Totale ammesse  
**128 domande**

Investimento complessivo  
**6 milioni**

n. Imprese e relativa dimensione



# Prima edizione – esiti qualitativi



# Prima edizione – un esempio

## Strategia Aziendale per la transizione digitale e/o ecologica

Obiettivo: ottimizzare la gestione del magazzino attraverso una più accurata previsione della domanda utilizzando un sistema gestionale ERP web-based introducendo tecniche di intelligenza artificiale e reti neurali per la pianificazione degli acquisti

### Analisi dei Fabbisogni di competenze

Management: gestione data-driven dei processi decisionali e nell'analisi dei costi attraverso il nuovo sistema gestionale

Settore acquisti: utilizzo di sistemi basati su intelligenza artificiale, analisi predittiva della domanda e decisioni di acquisto basate su vincoli finanziari

Personale operativo: funzionalità avanzate dell'ERP, implementazione e manutenzione dei nuovi sistemi basati su IA

## Piano delle azioni

### Az. formativa 1

Gestione avanzata delle scorte con sistema ERP

### Az. formativa 2

Controllo di gestione e analisi dei costi con ERP

### Az. formativa 3

Pianificazione avanzata degli acquisti con IA

### Att. Accessoria

Coaching a responsabili e operatori

## Verso la nuova edizione

- Risposta positiva e adeguata al primo bando
- Evidente Fabbisogno
- Perfezionamento della misura sperimentale



## Seconda edizione – COMPETENZE&INNOVAZIONE elementi essenziali

<b>CHI</b>	<b>MPMI</b> micro, piccole e medie imprese
<b>COSA</b>	Progetto di potenziamento delle <b>competenze</b> finalizzate ad una strategia di trasformazione digitale o green
<b>QUANTO</b>	Dotazione <b>10 milioni</b> <b>contributo a fondo perduto</b> <b>Contributo massimo di 50.000 € / 70%</b> sulle singole voci di spesa per progetto Investimento minimo a progetto 10.000 €
<b>QUANDO</b>	Bando e apertura sportello <b>inizio 2026</b>
<b>DOVE</b>	Sede operativa in <b>Lombardia</b>
<b>COME</b>	Singolo beneficiario sulla piattaforma online <b>Bandi e Servizi</b>

La delibera n. XII/5417, che definisce gli elementi essenziali, è stata approvata il **1° dicembre 2025**

# Seconda edizione – Progetti di potenziamento delle competenze

## Strategia Aziendale

per la transizione digitale e/o ecologica

presentazione dell'azienda

ecosistema di innovazione S3

obiettivi e milestone a breve/medio/lungo  
termine

ambito di sviluppo (*processo, prodotto, mercato,  
ecc.*)

## Analisi dei Fabbisogni

valutazione e mappatura competenze interne

fabbisogno delle competenze da sviluppare  
per il raggiungimento degli obiettivi

## Piano delle azioni

azioni formative (*master, corso specializzazione, bootcamp, ecc.*)

servizi specialistici (*innovation manager*)

attività accessorie (*study visit, coaching, ecc.*)

## Cronoprogramma

## Risorse finanziarie



11

## COMPETENZE PER LO SVILUPPO: PERSONE E SAPERI NELLA PROGRAMMAZIONE FESR

***ROBERTO LAMBICCHI***

***Dirigente Unità Organizzativa Programmazione Comunitaria e Commercio, Regione Lombardia***

***Milano, 3 dicembre 2025***

## Azione 1.4.1 “Sostegno allo sviluppo delle competenze per la transizione industriale e la sostenibilità delle imprese

il Programma Regionale **FESR 2021-2027** di Regione Lombardia prevede, nell'ambito dell'Asse 1 «Un'Europa più competitiva e intelligente» una specifica **azione finalizzata allo sviluppo delle competenze** per la specializzazione intelligente, la transizione industriale e l'imprenditorialità”

- ✓ L'azione rappresenta una **novità** nel panorama delle iniziative dedicate alle imprese
- ✓ Sostiene lo **sviluppo di professionalità richieste dal mercato nell'ambito degli ecosistemi dell'innovazione** e di competenze imprenditoriali adeguate ai nuovi modelli di impresa orientati verso l'innovazione, la digitalizzazione e la transizione ecologica
- ✓ Finanzia interventi di carattere immateriale, riconducibili a:
  - **inserimento di figure qualificate** all'interno delle imprese e la costruzione di relazioni stabili tra mondo della ricerca e dell'innovazione
  - percorsi di **dottorato** industriale e apprendistato di alta formazione e ricerca, di istruzione tecnica superiore
  - **acquisizione di competenze internamente alle imprese e servizi specialistici di accompagnamento** delle imprese per la crescita negli ambiti dell'innovazione, anche in chiave digitale e di sostenibilità

**Stanziati 44 milioni di euro per il periodo 2021-2027**

## Azioni intraprese e primi esiti/1

Approvato il **Bando per la presentazione delle richieste di voucher formativo aziendale**, destinato a imprese e professionisti lombardi, lavoratori dipendenti in servizio, soci-lavoratori di cooperative, collaboratori o coadiuvanti dell'imprenditore, coadiuvanti delle imprese commerciali, artigiani, lavoratori autonomi e titolari di imprese

Dotazione finanziaria complessiva di 5 milioni di euro

Risultano concessi voucher per un valore complessivo di **2,8 milioni di euro** a favore di **435 imprese**, per la fruizione di oltre **900 voucher** formativi destinati ad altrettanti dipendenti e/o titolari d'impresa per la frequenza di percorsi selezionati da un apposito **Catalogo di oltre 500 percorsi proposti da Enti accreditati al sistema della formazione professionale, ubicati su tutto il territorio regionale.**

---

*Il Bando, sospeso temporaneamente per esaurimento delle risorse, **riaprirà il giorno 8 gennaio 2026**, con dotazione finanziaria di **2,1 milione di euro** sul biennio 2026-2027.*

*Introdotte alcune modifiche dettate dall'esigenza di adeguare la misura a intervenute modifiche normative e per un maggiore presidio dell'efficacia delle operazioni e del rispetto dei tempi di erogazione delle risorse.*

## Azioni intraprese e primi esiti/2

Approvato l'Avviso «**Competenze per lo Sviluppo**» per sostenere la strutturazione e realizzazione di percorsi di **potenziamento delle competenze interne alle PMI lombarde**, tramite Progetti e azioni di formazione specialistica e di accompagnamento per imprenditori, titolari, amministratori e per il personale dipendente e parasubordinato delle imprese lombarde appartenenti ad un **raggruppamento**.

I Progetti devono riguardare la realizzazione di percorsi formativi inerenti la specializzazione intelligente: innovazione, trasformazione tecnologica e digitale, trasformazione green, economia circolare, internazionalizzazione.

Dotazione finanziaria **10 milioni di euro** sul biennio 2025-2026. – Risultano attualmente concessi contributi per **880mila euro** a favore di **5 Progetti realizzati da 28 imprese, per un investimento complessivo di 1,1 milioni di euro**

-----  
*L'Avviso riaprirà il giorno 11 dicembre 2025 con dotazione finanziaria di oltre 9 milioni di euro, aggiornato in alcuni punti:*

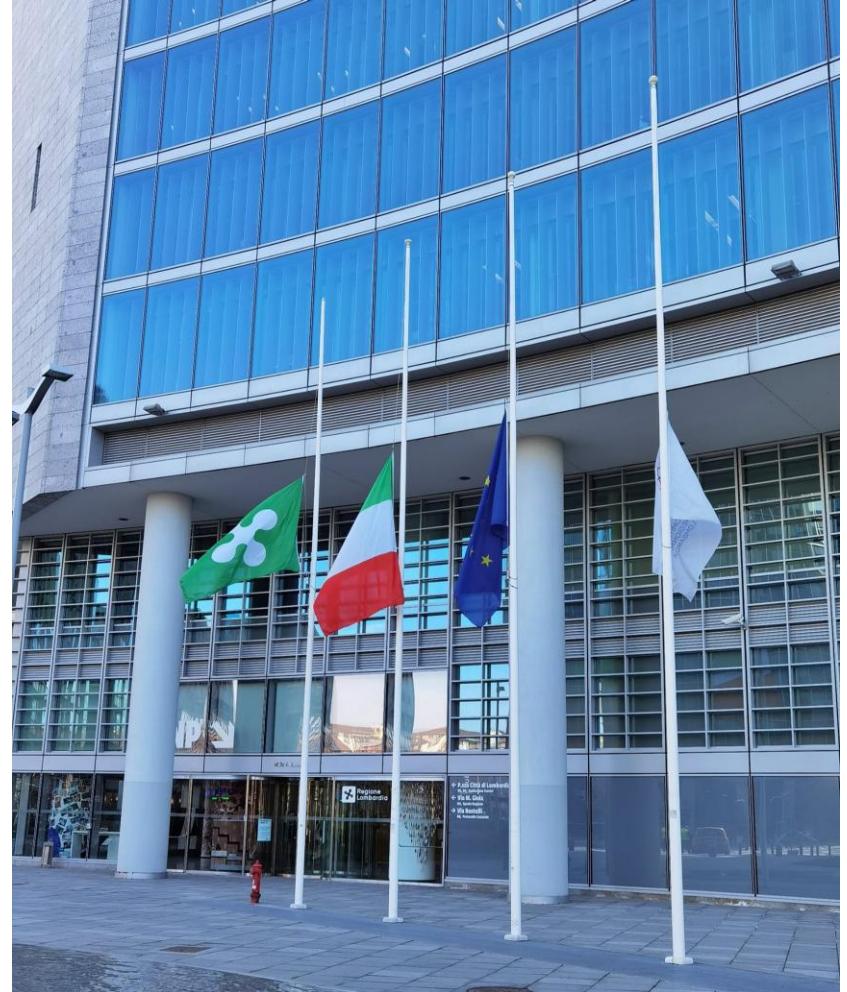
- ✓ **le imprese del raggruppamento devono essere collegate in termini di filiera territoriale e/o settoriale**
- ✓ **ciascuna Impresa partner e ciascun Soggetto erogatore non può partecipare a più di un Progetto**
- ✓ **si aggiornano le esclusioni con l'aggiunta della sezione Q "Istruzione e Formazione" e della sezione L "Attività finanziarie e assicurative")**
- ✓ **per la voce "consulenze" si introduce un tetto di spesa del 30% della voce di spesa "azioni formative"**
- ✓ **i percorsi formativi devono essere fruiti durante l'effettiva presenza lavorativa in azienda**
- ✓ **prima dell'avvio dell'attività formativa, il Capofila è tenuto a trasmettere il calendario completo del percorso formativo**

## Prossime iniziative

### Misura «Talenti»

E' fase di avanzata elaborazione una misura finalizzata a sostenere il processo di **trasferimento** tecnologico dei risultati della ricerca applicata (scoperte, prototipi, know-how, etc.) dal mondo accademico e dai centri di ricerca **al sistema delle imprese manifatturiere e dei servizi**, per creare prodotti e/o processi innovativi, tramite **l'inserimento stabile** di professionalità dotate di competenze altamente qualificate nelle aree delle tecnologie abilitanti.

*La misura si pone l'obiettivo di dare **continuità** ai progetti finanziati in ambito PNRR, tramite la **stabilizzazione delle competenze di alto profilo** per generare un effetto positivo sulla capacità di innovazione delle imprese lombarde e sull'intero sistema economico regionale.*







# Grazie

[www.fesr.regione.lombardia.it](http://www.fesr.regione.lombardia.it)