

# Costruire Futuro: Strategie, Competenze, Territori

Evento annuale PR FESR Lombardia 2021-2027

Milano  
3 dicembre 2025



Introduzione ai lavori

01

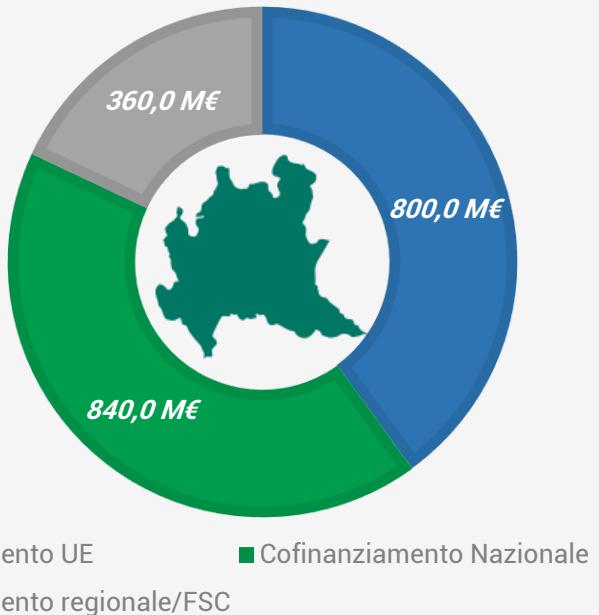
# INQUADRAMENTO GENERALE SUL PR FESR 21-27: OBIETTIVI, STATO DI ATTUAZIONE, SCENARI A BREVE E MEDIO TERMINE

**DARIO SCIUNNACH**  
*Autorità di Gestione FESR e POC, Regione Lombardia*

Milano, 3 dicembre 2025

# La struttura del PR FESR 2021-2027

Dotazione complessiva: 2.000 M€



Dettaglio Assi

	<b>Asse 1</b>	<b>1.005,4 M€</b>
	<b>Asse 2</b>	<b>546,0 M€</b>
	<b>Asse 3</b>	<b>68,4 M€</b>
	<b>Asse 4</b>	<b>203,8 M€</b>
	<b>Asse 5</b>	<b>56,4 M€</b>
	<b>Asse 6</b>	<b>90,0 M€</b>
	<b>Asse 7</b>	<b>30,0 M€</b>

ASSI PRE-ADESIONE STEP

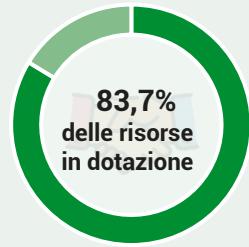
ASSI STEP

# Stato di avanzamento del PR al 31 ottobre 2025 [1/2]

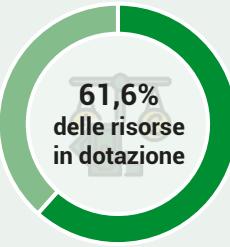
Di seguito si riportano i dati relativi all'avanzamento del Programma al 31 ottobre 2025.

## Risorse in dotazione: 2,0 Mld €

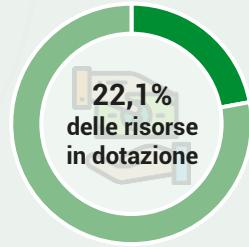
Risorse  
programmate  
**1,7 Mld€**



Risorse  
impegnate  
**1,2 Mld€**



Risorse  
liquidate  
**441,8 Mln€**



Iniziative attivate: 59



Operazioni finanziate: 5.065

\*Le risorse concesse e liquidate fanno riferimento nel caso delle misure a fondo perduto, alle concessioni e liquidazioni ai destinatari finali, nel caso invece degli Strumenti Finanziari, agli impegni a valere sui Fondi e ai trasferimenti e costi di gestione relativi ai Fondi al 31/10/2025.

I PR FESR per le regioni più sviluppate a livello nazionale (dati IGRUE al 31/08/2025), presentano, in media, un valore di risorse impegnate pari al **42,7%** e di risorse liquidate pari al **14,6%**. Relativamente ai PN FESR per le regioni più sviluppate, le percentuali medie sono invece del **24,0%** per le risorse impegnate e **5,1%** per le risorse liquidate.

# Stato di avanzamento del PR al 31 ottobre 2025 [2/2]

ASSE	Totale risorse (€)	Risorse programmate		Risorse impegnate <sup>1</sup>		Risorse liquidate <sup>1</sup>		Iniziative attivate <sup>2</sup>	Totale operazioni finanziate
		(€)	(%)	(€)	(%)	(€)	(%)		
ASSE 1	1.005.400.000	822.130.905,84	81,8	656.583.093,75	65,3	282.296.267,98	28,1	39	4.665
ASSE 2	545.964.739	410.510.790,40	75,2	279.488.983,19	51,2	65.538.950,86	12	14	333
ASSE 3	68.400.000	60.390.000,00	88,3	60.389.747,49	88,3	1.398.621,26	2	1	8
ASSE 4	203.835.261	203.835.261,00	100	146.835.261,00	72	15.088.378,00	7,4	1	12
ASSE 5	56.393.065	56.393.065,00	100	19.148.112,74	34	8.877.827,75	15,7	1	47
ASSE 6	90.006.935	90.006.935,00	100	50.000.000,00	55,6	48.974.049,58	54,4	2	-
ASSE 7	30.000.000	30.000.000,00	100	20.000.000,00	66,7	19.589.619,84	65,3	1	-
<b>Totale</b>	<b>2.000.000.000</b>	<b>1.673.266.957</b>	<b>83,7</b>	<b>1.232.445.198,17</b>	<b>61,6</b>	<b>441.763.715,27</b>	<b>22,1</b>	<b>59</b>	<b>5.065</b>

1. Le risorse concesse e liquidate fanno riferimento, nel caso delle misure a fondo perduto, alle concessioni e liquidazioni ai destinatari finali, nel caso invece degli Strumenti Finanziari, agli impegni a valere sui Fondi e ai trasferimenti e costi di gestione relativi ai Fondi al 31/10/2025;

2. Delle 39 iniziative attivate sull'Asse I, una presenta una quota di agevolazione a valere anche sull'Asse II mentre una fa riferimento a una Strategia Regionale attivata in quota parte anche sull'Asse II. Delle 2 iniziative attivate sull'Asse VI, una presenta una quota di agevolazione a valere anche sull'Asse VII.



Risorse attivate mediante l'adozione di almeno un  
Opzione di Semplificazione dei costi



Cofinanziato  
dall'Unione europea



Regione  
Lombardia



Risorse attivate attraverso l'utilizzo di  
Strumenti Finanziari

0,5 miliardi di euro

# La proposta di riprogrammazione: i nuovi Assi e l'incremento degli Assi STEP

Mediante il Regolamento (UE) 1914/2025 del 18/09/2025 la Commissione europea ha introdotto misure specifiche per affrontare le **sfide strategiche** individuate a livello di Unione attraverso i Programmi della Coesione. Regione Lombardia ha individuato due sfide rilevanti per il contesto territoriale, introdotte e rafforzate nel PR FESR 2021-2027.



## Asse 8 – OS 2.5 – RESILIENZA IDRICA

Dotazione: 46,2 M€

Il nuovo **Asse 8** mira a promuovere un **accesso sicuro all'acqua, alla gestione sostenibile delle risorse idriche ed alla resilienza idrica**.

Nello specifico è previsto il finanziamento di interventi mirati a:

- **realizzazione di opere di difesa del suolo e sistemazione dissesti idrogeologici;**
- **Realizzazione di opere di regimazione idraulica del reticolo minore;**
- interventi lungo la rete acquedottistica per la **riduzione delle perdite d'acqua** finalizzati a incrementare la **resilienza del Servizio Idrico Integrato** del territorio.



## Asse 6 – 7 – 9 – OS 1.6 e 2.9 – STEP

Dotazione incrementale: 32,9

Il nuovo Asse 9, con dotazione di **20 M€**, mira a promuovere progetti di **sviluppo sperimentale** nei settori delle **tecnologie digitali, deep tech e biotecnologiche**, con l'obiettivo di accompagnare le imprese **dalla fase di prototipazione fino alla produzione su scala commerciale**.

Dato il riscontro positivo sul territorio lombardo all'iniziativa di **Venture Capital** attivata nell'ambito degli Assi 6 e 7 STEP, l'AdG ha inoltre ritenuto opportuno proporre un incremento della dotazione delle relative Azioni, per un totale di **12,9 M€**, al fine di permettere un finanziamento quanto più completo dei Fondi di Venture Capital risultati idonei in fase di selezione.

# DL Coesione e interventi prioritari

Partendo dai settori strategici indicati nel D.L 60/20254 (c.d. DL Coesione) sono stati individuati i seguenti interventi prioritari, trasmessi sulla piattaforma resa disponibile da Invitalia in data 17 ottobre 2025. Il valore complessivo degli interventi trasmessi è pari a 43,4 M€.



## Trasporti e mobilità sostenibile

### 2 progetti del bando Multimodale urbano (Asse 3 - Azione 2.8.1)

- Comune di Verdellino
- Comune di Treviglio



## Sostegno allo sviluppo e all'attrattività delle imprese

### Bando «Lombardia Venture STEP» (Asse 7 - Azione 2.9.2)



## Energia

### Bando «ECOSAP» (Asse 2 - Azione 2.1.2)

L'AdG aveva precedentemente comunicato al DPCoeS l'individuazione di tre interventi prioritari ricadenti nell'ambito dell'Investimento 3.1 "Produzione di idrogeno in aree industriali dismesse" del PNRR (Missione 2, Componente 2), a titolarità del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica ma a seguito di criticità attuative che rendono i tempi incompatibili con il PR è stato proposto al DPCoeS di individuare interventi prioritari differenti in luogo dei tre precedentemente comunicati.

Le progettualità individuate quali interventi prioritari afferiscono ad all'OP 2, evidenziando la rilevanza delle tematiche green nell'ambito del PR.

*Gli interventi saranno approvati dal DPCoeS previa verifica di coerenza, ai sensi dell'art. 4 del DL Coesione.*

# La Valutazione del PR FESR 2021-2027

La fase di valutazione rappresenta un passaggio cruciale per valutare la coerenza e l'attualità della strategia delineata nel PR, alla luce delle sfide socioeconomiche e ambientali emergenti.

## Metodologia adottata per la valutazione

La metodologia adottata per il PR FESR 2021-2027 prevede le seguenti **fasi**:

- ☒ **Verificare la rilevanza delle priorità individuate** in fase di programmazione;
- ⌚ **Contestualizzare i risultati**, rapportandoli ad una «fotografia» aggiornata dell'ambito territoriale;
- ▶ **Valutare l'evoluzione delle principali variabili** che hanno orientato le scelte strategiche;
- 📋 **Definire le variabili** tramite analisi desk dei documenti programmatici.



**Una valutazione produce valore solo se i suoi risultati vengono condivisi e resi comprensibili**

È essenziale disseminare i risultati delle valutazioni utilizzando strumenti diversi, capaci di:

- **raggiungere pubblici eterogenei**: addetti ai lavori, partenariati, stakeholder, beneficiari, giovani, potenziatori dell'informazione, grande pubblico;
- **tradurre la complessità in messaggi chiari** (es. Dashboard, mappe interattive);
- **aumentare la visibilità e l'impatto della valutazione** (es. materiali per i media).

# Comunicazione del PR FESR 2021-2027

Semplificare la complessità, raccontare la strategia, coinvolgere negli obiettivi



## MOSTRA AREE INTERNE

Il PR sostiene iniziative di comunicazione delle DG attuatori

- narrare gli impatti
- coinvolgere le comunità
- posizionare il PR



## PIEGHEVOLE PR FESR 21-27

Sintesi divulgativa delle caratteristiche del fondo:

- dotazione finanziaria
- politiche di investimento
- obiettivi e impatti possibili



## DATA STORYTELLING

Raccordo tra valutazione e comunicazione:

- raggiungere pubblici eterogenei
- tradurre la complessità
- aumentare la visibilità





# Grazie

[www.fesr.regione.lombardia.it](http://www.fesr.regione.lombardia.it)