

# Costruire Futuro: Strategie, Competenze, Territori

Evento annuale PR FESR Lombardia 2021-2027

Milano

3 dicembre 2025



Introduzione ai lavori

01

# INQUADRAMENTO GENERALE SUL PR FESR 21-27: OBIETTIVI, STATO DI ATTUAZIONE, SCENARI A BREVE E MEDIO TERMINE

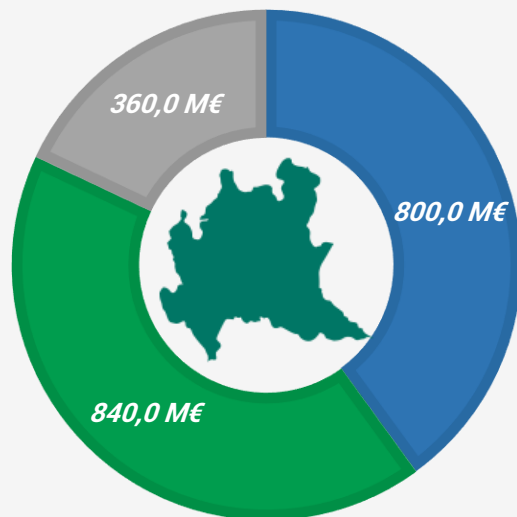
*DARIO SCIUNNACH*

*Autorità di Gestione FESR e POC, Regione Lombardia*

*Milano, 3 dicembre 2025*

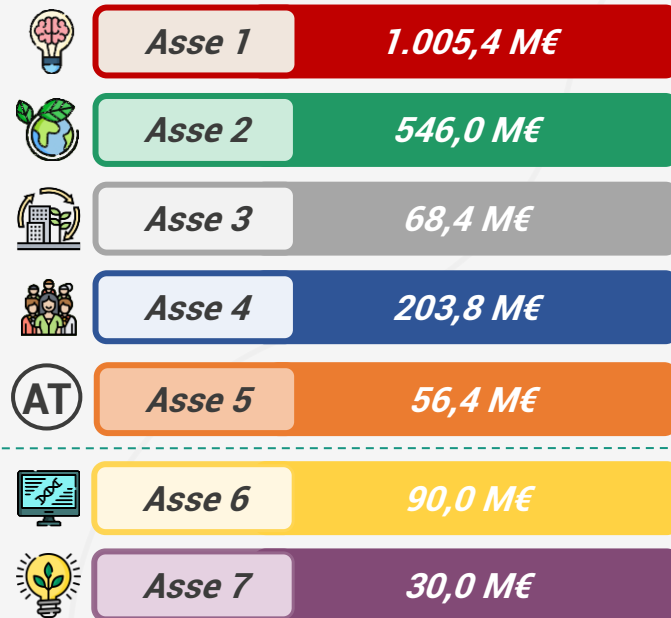
# La struttura del PR FESR 2021-2027

Dotazione complessiva: 2.000 M€



■ Cofinanziamento UE      ■ Cofinanziamento Nazionale  
■ Cofinanziamento regionale/FSC

Dettaglio Assi



# Stato di avanzamento del PR al 31 ottobre 2025 [1/2]

Di seguito si riportano i dati relativi all'avanzamento del Programma al 31 ottobre 2025.



I PR FESR per le regioni più sviluppate a livello nazionale (dati IGRUE al 31/08/2025), presentano, in media, un valore di risorse impegnate pari al **42,7%** e di risorse liquidate pari al **14,6%**. Relativamente ai PN FESR per le regioni più sviluppate, le percentuali medie sono invece del **24,0%** per le risorse impegnate e **5,1%** per le risorse liquidate.

# Stato di avanzamento del PR al 31 ottobre 2025 [2/2]

ASSE	Totale risorse (€)	Risorse programmate		Risorse impegnate <sup>1</sup>		Risorse liquidate <sup>1</sup>		Iniziative attivate <sup>2</sup>	Totale operazioni finanziate
		(€)	(%)	(€)	(%)	(€)	(%)		
ASSE 1	1.005.400.000	822.130.905,84	81,8	656.583.093,75	65,3	282.296.267,98	28,1	39	4.665
ASSE 2	545.964.739	410.510.790,40	75,2	279.488.983,19	51,2	65.538.950,86	12	14	333
ASSE 3	68.400.000	60.390.000,00	88,3	60.389.747,49	88,3	1.398.621,26	2	1	8
ASSE 4	203.835.261	203.835.261,00	100	146.835.261,00	72	15.088.378,00	7,4	1	12
ASSE 5	56.393.065	56.393.065,00	100	19.148.112,74	34	8.877.827,75	15,7	1	47
ASSE 6	90.006.935	90.006.935,00	100	50.000.000,00	55,6	48.974.049,58	54,4	2	-
ASSE 7	30.000.000	30.000.000,00	100	20.000.000,00	66,7	19.589.619,84	65,3	1	-
<b>Totale</b>	<b>2.000.000.000</b>	<b>1.673.266.957</b>	<b>83,7</b>	<b>1.232.445.198,17</b>	<b>61,6</b>	<b>441.763.715,27</b>	<b>22,1</b>	<b>59</b>	<b>5.065</b>

- Le risorse concesse e liquidate fanno riferimento, nel caso delle misure a fondo perduto, alle concessioni e liquidazioni ai destinatari finali, nel caso invece degli Strumenti Finanziari, agli impegni a valere sui Fondi e ai trasferimenti e costi di gestione relativi ai Fondi al 31/10/2025;
- Delle 39 iniziative attivate sull'Asse I, una presenta una quota di agevolazione a valere anche sull'Asse II mentre una fa riferimento a una Strategia Regionale attivata in quota parte anche sull'Asse II. Delle 2 iniziative attivate sull'Asse VI, una presenta una quota di agevolazione a valere anche sull'Asse VII.



**Risorse attivate mediante l'adozione di almeno un  
Opzione di Semplificazione dei costi**



**Risorse attivate attraverso l'utilizzo di  
Strumenti Finanziari  
0,5 miliardi di euro**

# La proposta di riprogrammazione: i nuovi Assi e l'incremento degli Assi STEP

Mediante il **Regolamento (UE) 1914/2025** del 18/09/2025 la Commissione europea ha introdotto misure specifiche per affrontare le **sfide strategiche** individuate a livello di Unione attraverso i Programmi della Coesione. Regione Lombardia ha individuato due sfide rilevanti per il contesto territoriale, introdotte e rafforzate nel PR FESR 2021-2027.



## Asse 8 – OS 2.5 – RESILIENZA IDRICA Dotazione: 46,2 M€

Il nuovo **Asse 8** mira a promuovere un **accesso sicuro all'acqua**, alla **gestione sostenibile delle risorse idriche** ed alla **resilienza idrica**.

Nello specifico è previsto il finanziamento di interventi mirati a:

- **realizzazione di opere di difesa del suolo e sistemazione dissesti idrogeologici;**
- **Realizzazione di opere di regimazione idraulica del reticolo minore;**
- **interventi lungo la rete acquedottistica per la riduzione delle perdite d'acqua** finalizzati a incrementare la **resilienza del Servizio Idrico Integrato** del territorio.



## Asse 6 – 7 – 9 – OS 1.6 e 2.9 – STEP Dotazione incrementale: 32,9

Il nuovo Asse 9, con dotazione di **20 M€**, mira a promuovere progetti di **sviluppo sperimentale** nei settori delle **tecnologie digitali, deep tech e biotecnologiche**, con l'obiettivo di accompagnare le imprese **dalla fase di prototipazione fino alla produzione su scala commerciale**.

Dato il riscontro positivo sul territorio lombardo all'iniziativa di **Venture Capital** attivata nell'ambito degli Assi 6 e 7 STEP, l'AdG ha inoltre ritenuto opportuno proporre un incremento della dotazione delle relative Azioni, per un totale di **12,9 M€**, al fine di permettere un finanziamento quanto più completo dei Fondi di Venture Capital risultati idonei in fase di selezione.

# DL Coesione e interventi prioritari

Partendo dai settori strategici indicati nel D.L 60/20254 (c.d. DL Coesione) sono stati individuati i seguenti interventi prioritari, tramessi sulla piattaforma resa disponibile da Invitalia in data 17 ottobre 2025. **Il valore complessivo degli interventi trasmessi è pari a 43,4 M€.**



## Trasporti e mobilità sostenibile

### 2 progetti del bando Multimodale urbano (Asse 3 - Azione 2.8.1)

- Comune di Verdellino
- Comune di Treviglio



## Sostegno allo sviluppo e all'attrattività delle imprese

### Bando «Lombardia Venture STEP» (Asse 7 - Azione 2.9.2)



## Energia

### Bando «ECOSAP» (Asse 2 - Azione 2.1.2)

L'AdG aveva precedentemente comunicato al DPCoeS l'individuazione di tre interventi prioritari ricadenti nell'ambito dell'Investimento 3.1 **“Produzione di idrogeno in aree industriali dismesse”** del PNRR (Missione 2, Componente 2), a titolarità del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica ma a seguito di **criticità attuative** che rendono i tempi incompatibili con il PR è stato proposto al DPCoeS di individuare interventi prioritari differenti in luogo dei tre precedentemente comunicati.

Le progettualità individuate quali **interventi prioritari** afferiscono ad all'OP 2, evidenziando la rilevanza delle **tematiche green** nell'ambito del PR.





*Gli interventi saranno approvati dal DPCoeS previa verifica di coerenza, ai sensi dell'art. 4 del DL Coesione.*

# La Valutazione del PR FESR 2021-2027

La fase di valutazione rappresenta un passaggio cruciale per valutare la coerenza e l'attualità della strategia delineata nel PR, alla luce delle sfide socioeconomiche e ambientali emergenti.

## Metodologia adottata per la valutazione

La metodologia adottata per il PR FESR 2021-2027 prevede le seguenti **fasi**:

-  **Verificare la rilevanza delle priorità individuate** in fase di programmazione;
-  **Contestualizzare i risultati**, rapportandoli ad una «fotografia» aggiornata dell'ambito territoriale;
-  **Valutare l'evoluzione delle principali variabili** che hanno orientato le scelte strategiche;
-  **Definire le variabili** tramite analisi desk dei documenti programmatici.



## Una valutazione produce valore solo se i suoi risultati vengono condivisi e resi comprensibili

È essenziale **disseminare i risultati** delle valutazioni **utilizzando strumenti diversi, capaci di**:

- **raggiungere pubblici eterogenei**: addetti ai lavori, partenariati, stakeholder, beneficiari, giovani, potenziatori dell'informazione, grande pubblico;
- **tradurre la complessità in messaggi chiari** (es. Dashboard, mappe interattive);
- **aumentare la visibilità e l'impatto della valutazione** (es. materiali per i media).



# Comunicazione del PR FESR 2021-2027

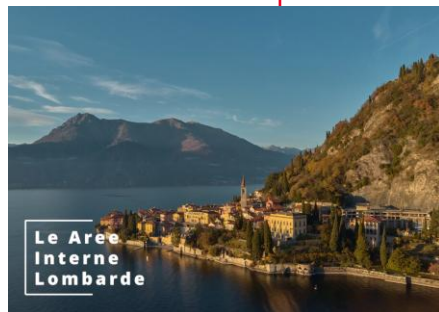
Semplificare la complessità, raccontare la strategia, coinvolgere negli obiettivi



## MOSTRA AREE INTERNE

Il PR sostiene iniziative di comunicazione delle DG attuatrici

- narrare gli impatti
- coinvolgere le comunità
- posizionare il PR



## DATA STORYTELLING



Raccordo tra valutazione e comunicazione:

- raggiungere pubblici eterogenei
- tradurre la complessità
- aumentare la visibilità



## PIEGHEVOLE PR FESR 21-27

Sintesi divulgativa delle caratteristiche del fondo:

- dotazione finanziaria
- politiche di investimento
- obiettivi e impatti possibili





# Grazie

[www.fesr.regione.lombardia.it](http://www.fesr.regione.lombardia.it)