

# Costruire Futuro: Strategie, Competenze, Territori

Evento annuale PR FESR Lombardia 2021-2027

Milano  
3 dicembre 2025



04

## SINERGIE TERRITORIALI E STRUMENTI MULTIFONDO: UNA VISIONE CONDIVISA

***MONICA BOTTINO***

***Direttore Vicario Enti locali, Montagna, Risorse energetiche, Utilizzo risorsa idrica***

***Dirigente Unità Organizzativa Enti Locali, Montagna, Aree Interne, Regione Lombardia***

***Milano, 3 dicembre 2025***

**14 AREE, 6 SNAI e 8 regionali**

**488 COMUNI**

di cui 428 con meno di 5.000 abitanti e

198 comuni con meno di 1.000 abitanti

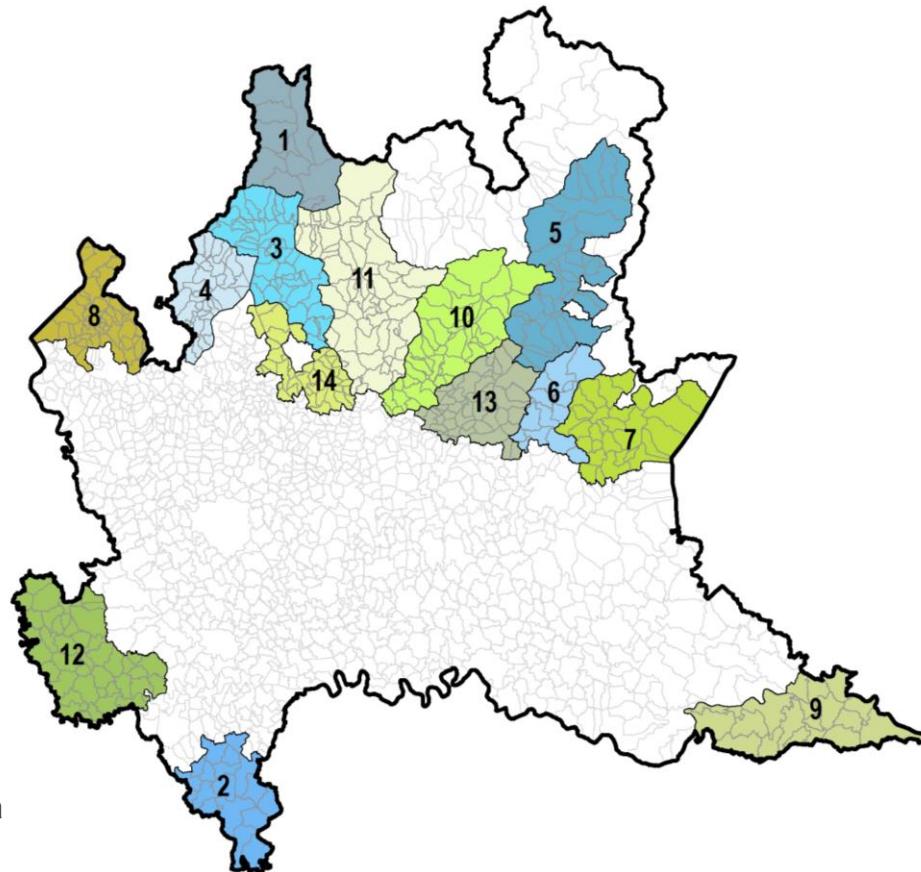
**1.174.127 ABITANTI** al 1° gennaio 2025

**Aree SNAI**

- 1 Valchiavenna
- 2 Appennino Lombardo – Alto Oltrepò Pavese
- 3 Alto Lago di Como e Valli del Lario
- 4 Lario Intelvese e Valli Lario Ceresio
- 5 Valcamonica
- 6 Valtrompia

**Aree regionali**

- 7 Valsabbia e Alto Garda
- 8 Piambello e Valli del Verbano
- 9 Oltrepò Mantovano
- 10 Valle Seriana e Val di Scalve
- 11 Valle Brembana e Valtellina di Morbegno
- 12 Lomellina
- 13 Laghi Bergamaschi e Sebino Bresciano
- 14 Lario Orientale – Valle S. Martino e Valle Imagna



# INCENTIVARE SINERGIE

attori

co-progettazione

partecipazione

progettualità



# Il percorso di co-progettazione

- **Tour Aree Interne**  
13 kick-off meeting
- **Workshop**  
Incontri di animazione strategica per individuare le priorità tematiche nelle aree (con la collaborazione del Politecnico di Milano, DASTU)

- **DGR 1705/2023** Strategia regionale "Agenda del controlesodo". Approvazione del documento "Linee di indirizzo per la costruzione delle strategie d'area delle aree interne 2021 - 2027": elenco e denominazione delle 14 aree – indice della strategia – scheda intervento preliminare
- **DDUO 4021/2024** Costituzione Gruppo di Lavoro Interdirezionale (GdL) di Regione Lombardia per la coprogettazione delle strategie aree interne 2021-2027
- **DGR 3743/2024** Strategia regionale "Agenda del controlesodo". Approvazione del documento "linee di indirizzo per la costruzione delle strategie d'area delle aree interne 2021 – 2027. Integrazione dicembre 2024"

Consegna delle strategie preliminari

1

1° incontro del GdL di confronto sulle strategie preliminari

2

Sopralluoghi di restituzione post 1° GdL

3

2° incontro del GdL di confronto sugli aggiornamenti delle strategie

4

Consegna delle strategie aggiornate

5

iter di approvazione dell'Accordo di collaborazione

6

# Strategie d'Area: strumenti per incentivare sinergie

Le Aree Interne che fanno parte della Strategia Regionale Agenda del Controesodo 2021-2027 sono chiamate a:

- elaborare e implementare una **Strategia** d'Area e **progettualità** definite in coerenza con un percorso progettuale place-based garantendo la **partecipazione del partenariato locale**;
- definire una proposta progettuale sul tema dell'**associazionismo per implementare forme di collaborazione intercomunale o potenziare le esistenti** (a partire dalle funzioni fondamentali);
- indicare il programma minimo per la **partecipazione in fase di attuazione** (almeno n. 1 assemblea informativa-consultiva all'anno e almeno n. 1 momento consultivo all'anno per ogni ambito tematico);
- promuovere un **monitoraggio relazionale**: strumento per rilevare con appositi indicatori l'evoluzione dei sistemi di relazione tra stakeholder in un'Area, a fronte dell'implementazione della Strategia;
- definire un piano di **comunicazione** con lo scopo di garantire la diffusione delle informazioni relative alla Strategia e agli interventi rivolgendosi a una platea ampia, creando interesse verso la Strategia e favorendo la partecipazione.

# Strategie d'Area e progettualità: sinergie tra fondi



- Sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo
- Cultura, patrimonio naturale, turismo sostenibile
  - Servizi
- Imprenditorialità, digitalizzazione e innovazione
- Efficientamento energetico
- Digitalizzazione dei servizi pubblici erogati dalla PA
  - Assistenza tecnica



- Occupazione
  - Welfare
  - Formazione
  - Inclusione
- Accesso ai servizi



- Servizi Essenziali:
  - Mobilità
  - Istruzione
  - Sanità
  - Assistenza tecnica



- Sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo
- Cultura, patrimonio naturale, turismo sostenibile
  - Servizi
- Efficientamento energetico
  - Digitalizzazione & Innovazione
  - Altro



- FEASR
- Risorse del partenariato locale
- Risorse prevenzione incendi
- ....

# La governance e il coordinamento istituzionale per l'attuazione della Strategia



# Complessità territoriali: promuovere una visione strategica condivisa





# Grazie

[www.fesr.regione.lombardia.it](http://www.fesr.regione.lombardia.it)