

# Costruire Futuro: Strategie, Competenze, Territori

Evento annuale PR FESR Lombardia 2021-2027

Milano

3 dicembre 2025



04

## SINERGIE TERRITORIALI E STRUMENTI MULTIFONDO: UNA VISIONE CONDIVISA

**MONICA BOTTINO**

*Direttore Vicario Enti locali, Montagna, Risorse energetiche, Utilizzo risorsa idrica  
Dirigente Unità Organizzativa Enti Locali, Montagna, Aree Interne, Regione Lombardia*

*Milano, 3 dicembre 2025*

**14 AREE, 6 SNAI e 8 regionali**

**488 COMUNI**

di cui 428 con meno di 5.000 abitanti e

198 comuni con meno di 1.000 abitanti

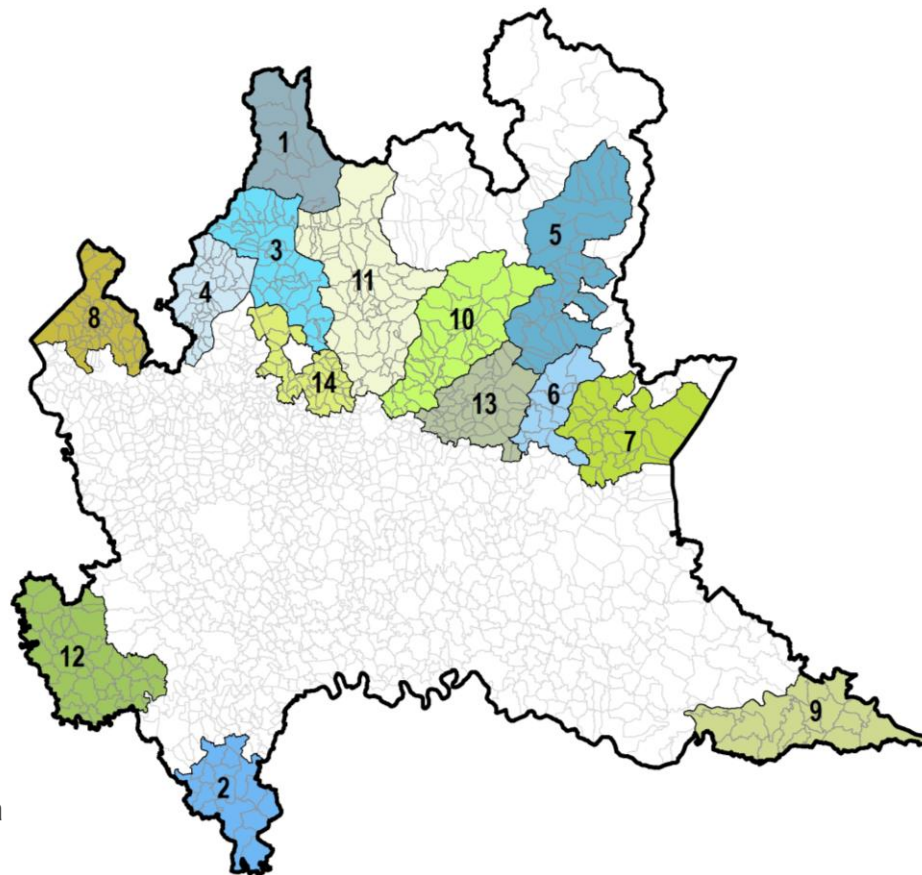
**1.174.127 ABITANTI** al 1° gennaio 2025

Aree SNAI

- 1 Valchiavenna
- 2 Appennino Lombardo – Alto Oltrepò Pavese
- 3 Alto Lago di Como e Valli del Lario
- 4 Lario Intelvese e Valli Lario Ceresio
- 5 Valcamonica
- 6 Valtrompia

Aree regionali

- 7 Valsabbia e Alto Garda
- 8 Piambello e Valli del Verbano
- 9 Oltrepò Mantovano
- 10 Valle Seriana e Val di Scalve
- 11 Valle Brembana e Valtellina di Morbegno
- 12 Lomellina
- 13 Laghi Bergamaschi e Sebino Bresciano
- 14 Lario Orientale – Valle S. Martino e Valle Imagna



# INCENTIVARE SINERGIE

attori

co-progettazione

partecipazione

progettualità



# Il percorso di co-progettazione

- **Tour Aree Interne**  
13 kick-off meeting
- **Workshop**  
Incontri di animazione strategica per individuare le priorità tematiche nelle aree (con la collaborazione del Politecnico di Milano, DASTU)

- **DGR 1705/2023** Strategia regionale "Agenda del controsesodo". Approvazione del documento "Linee di indirizzo per la costruzione delle strategie d'area delle aree interne 2021 -2027": elenco e denominazione delle 14 aree – indice della strategia – scheda intervento preliminare
- **DDUO 4021/2024** Costituzione Gruppo di Lavoro Interdirezionale (GdL) di Regione Lombardia per la coprogettazione delle strategie aree interne 2021 -2027
- **DGR 3743/2024** Strategia regionale "Agenda del controsesodo". Approvazione del documento "linee di indirizzo per la costruzione delle strategie d'area delle aree interne 2021 – 2027. Integrazione dicembre 2024"

Consegna delle  
strategie  
preliminari

1

1° incontro del  
GdL di  
confronto sulle  
strategie  
preliminari

2

Sopralluoghi di  
restituzione  
post 1° GdL

3

2° incontro del  
GdL di  
confronto sugli  
aggiornamenti  
delle strategie

4

Consegna delle  
strategie  
aggiornate

5

iter di  
approvazione  
dell'Accordo di  
collaborazione

6

# Strategie d'Area: strumenti per incentivare sinergie

Le Aree Interne che fanno parte della Strategia Regionale Agenda del Controesodo 2021-2027 sono chiamate a:

- elaborare e implementare una **Strategia** d'Area e **progettualità** definite in coerenza con un percorso progettuale place-based garantendo la **partecipazione del partenariato locale**;
- definire una proposta progettuale sul tema dell'**associazionismo per implementare forme di collaborazione intercomunale o potenziare le esistenti** (a partire dalle funzioni fondamentali);
- indicare il programma minimo per la **partecipazione in fase di attuazione** (almeno n. 1 assemblea informativa-consultiva all'anno e almeno n. 1 momento consultivo all'anno per ogni ambito tematico);
- promuovere un **monitoraggio relazionale**: strumento per rilevare con appositi indicatori l'evoluzione dei sistemi di relazione tra stakeholder in un'Area, a fronte dell'implementazione della Strategia;
- definire un piano di **comunicazione** con lo scopo di garantire la diffusione delle informazioni relative alla Strategia e agli interventi rivolgendosi a una platea ampia, creando interesse verso la Strategia e favorendo la partecipazione.



# Strategie d'Area e progettualità: sinergie tra fondi

## FESR 21-27

- Sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo
- Cultura, patrimonio naturale, turismo sostenibile
  - Servizi
- Imprenditorialità, digitalizzazione e innovazione
- Efficiamento energetico
- Digitalizzazione dei servizi pubblici erogati dalla PA
  - Assistenza tecnica

## FSE+ 21-27

- Occupazione
  - Welfare
  - Formazione
  - Inclusione
- Accesso ai servizi

## Risorse nazionali

- Servizi Essenziali:
  - Mobilità
  - Istruzione
  - Sanità
- Assistenza tecnica

## Risorse Regionali

- Sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo
- Cultura, patrimonio naturale, turismo sostenibile
  - Servizi
- Efficiamento energetico
  - Digitalizzazione & Innovazione
    - Altro

## altro

- FEASR
- Risorse del partenariato locale
- Risorse prevenzione incendi
  - ....

# La governance e il coordinamento istituzionale per l'attuazione della Strategia

## Livello Nazionale \*aree SNAI

- Cabina di Regia per lo sviluppo delle Aree Interne
- Comitato Tecnico Aree Interne
- Dipartimento per le politiche di coesione e per il Sud
- Amministrazioni centrali
- Autorità Regionale responsabile per le Aree Interne
- Soggetto capofila
- Beneficiari

## Livello Regionale

- Comitato strategico
- Tavolo tecnico
- Autorità Regionale responsabile per le Aree Interne

## Livello Locale

- Soggetto capofila
- Assemblea plenaria
- Cabina di regia locale
- Tavolo di coordinamento operativo



# Complessità territoriali: promuovere una visione strategica condivisa





# Grazie

[www.fesr.regione.lombardia.it](http://www.fesr.regione.lombardia.it)